



香港賽馬會
The Hong Kong Jockey Club



同心同步同進 共創更好未來

二〇一五年度
環保報告

馬會致力持續提升業務營運表現，與各界合作為持份者締建更美好未來

一直以來，香港賽馬會走在全球賽馬業的先驅位置，於二〇一四年五月更主辦馬壇盛事 — 亞洲賽馬會議，為我們提供了絕佳的機會，向破紀錄的近800位海外代表，彰顯我們的業務成果，讓他們親身體驗我們對可持續發展的堅持。針對類似會議往往耗用大量紙張的情況，我們向每名代表派發一台平板電腦，並預先上載所有會議文稿。與會代表亦可藉此更方便、有效地記錄筆記，因此備受好評。

然而，這只是馬會落實可持續發展計劃中的其中一環。我們相信，貫徹可持續發展目標、以負責任態度營運馬會業務，有助馬會的長遠發展之餘，還有助我們為顧客提供更優質服務。更重要的是，我們的行動將提升港人目前，以至長遠未來的生活質素，履行馬會長期以來一直致力回饋社會的承諾。

我們的願景是將可持續發展理念融入馬會文化及業務流程，善用我們的影響力，以提高市民的可持續發展意識，協助香港邁向可持續發展的未來。透過內部及對外的合作項目，我們期望馬會業務發展可以為市民創造更多附加價值，同時減低對環境的影響。

繼上一期可持續發展報告出版後的兩年間，我們繼續努力讓馬會新建或翻新樓宇及設施符合本地及國際最新設計準則，致力實踐環保。我們新落成的沙田通訊及科技中心便是一個好例子，該中心自始至終都採用綠色建築理念進行設計，以節省用電為目標，而引入人體工學設計的辦公室則確保員工可以在安全、健康的環境工作。





參觀氣候變化博物館

馬會透過了解持份者的期望、嚴謹監控我們的碳「蹄印」，以及訂立清晰節能及減廢重點和目標，全方位貫徹落實可持續發展願景。

與此同時，我們正為馬場、會所、辦公大樓、零售點及馬會其他設施改裝更節能的照明及製冷系統。我很高興宣佈，自基準年二〇〇九年以來，儘管馬會業務及服務錄得增長，但我們成功把能源消耗量減少約百分之五，整體碳排放量則維持平穩水平。

我們的可持續發展願景更延伸至全港及內地多個項目，其中我們向東江源破匯造林項目投入了超過五百五十萬元人民幣。項目包括於香港主要食水源頭所在的重點生態區種植逾三十五萬棵新樹。這全新造林區不但有助紓緩氣候變化和改善當地生態系統及生物多樣性，同時保護水源，並為當地農民提供新的就業機會。

可持續發展是一個需要不斷追求更高、更宏大目標的過程，而未來充滿不少目前無法預計的新挑戰，但我們亦明白到締建可持續發展的業務是我們積極面向未來的最佳方案，是香港賽馬會以至我們植根百多年的香港社會朝向更美好未來發展的關鍵。

行政總裁

應家柏

管理 我們的「蹄印」



碳排放



能源效益



綠色物流



資源管理



水資源管理



生物多樣性



馬會重點關注碳排放、能源效益，促進減廢和廢料循環再用。

馬會可持續發展政策的核心原素是減低對環境的影響，並意識到許多相關問題都需要社區各界同心攜手解決。馬會在積極推動可持續發展的同時，亦致力為市民締建一個更環保、更健康的香港。

為實現上述目標，馬會重點關注碳排放、能源效益、減廢或廢料回收再用，並於轄下設施實踐保護環保的社會責任。儘管業務的增長帶來重重挑戰，但馬會仍然在可持續發展方面取得進展，令人鼓舞。

鑑於馬會的「蹄印」遍佈多個不同但又環環緊扣的業務範圍，包括賽馬、博彩娛樂及款客服務，涉及的物業及基礎設施林林總總，要作出改變殊不簡單。為此，馬會不斷參考環球經驗，同時推動本地技術及最佳業務實踐的發展。

馬會管理委員會與可持續發展委員會負責制訂可持續發展政策的優先次序及協調安排，馬會各附屬公司及部門則根據各自不同的業務性質及「蹄印」，考慮持份者的需要，提升效績。

馬會亦意識到，除了改善機構自身表現外，還可扮演可持續發展催化劑的角色，透過業務及作為本港最大慈善公益資助機構的身份，影響他人。有鑑於此，馬會與供應商、學術界及研究機構緊密合作，共同開拓惠及廣大市民的創新環保路。





碳排放

減少碳排放是馬會各方促進可持續發展的共同目標。

馬會在過去兩年的溫室氣體總排放量為二十四萬二千七百五十九公噸(二〇一三/一四年：十一萬九千六百四十三公噸，二〇一四/一五年：十二萬三千一百一十六公噸)，較上一份報告有輕微增加，此因馬會業務規模不斷擴大。自基準年二〇〇九/一〇年以來，碳排放量增幅是百分之二點七。

馬會憑藉碳排放管理及控制措施，獲頒發「低碳關懷標籤」。我們將不斷精益求精，尋求改善方法，例如加強附屬公司的碳申報工作。

馬會碳排放源頭主要來自電力消耗。自基準年二〇〇九/一〇年以來，馬會用電量減少了百分之五點一。然而，由於本地供電商採用經政府認可的燃料組合，故碳排放量並未相應下調。

除了致力減少碳排放，馬會還支持在中國東江源頭進行兩大植樹造林項目。該長期投資項目不僅會緩解氣候變化，亦將產生許多協同效應，例如加強生物多樣性及創造就業機會。根據計劃設計文件，兩個項目截至二〇一五年底將累積有三千三百八十六噸二氧化碳信用額，而兩項計劃的碳信用額將每隔五年進行一次審核。



欲了解有關碳排放的更多資訊，請參閱第24頁「可持續發展表現」。

溫室氣體總排放量

123,116 公噸

二〇一四/一五年碳排放量

耗電量 ↓

但碳排放量較基準年
二〇〇九/一〇年仍有所上升



All Hong Kong Operations
Cert. No.: CCL-2014-2-01-127



能源效益



馬會碳排放源頭主要來自電力消耗，尤其是兩個馬場的耗電。自基準年二〇〇九/一〇年以來，馬會透過投資最新科技及優化業務營運，用電量減少了百分之五點一。

由於馬會業務不斷增長，以及馬會鼓勵客戶多使用電子服務以節約用紙，對節約能源的目標構成新挑戰。與此同時，客戶期望能方便快捷地獲取大量資訊的需求日益俱增，促使馬會需要投資新的數據中心及設備。

自二〇〇八年以來，馬會已投入超過港幣一千三百八十萬元為場外投注處、辦公大樓、會所及其他物業改裝節約能源的照明及空調系統，包括室外指示標誌及照明系統、停車場、電梯大堂及洗手間，以及其他顧客、會員及員工設施。



為實踐「珍惜資源、減少耗廢」的理念，馬會物業部(詳見第十五頁的側欄報導)為新建及現有建築物制定了一項全面可持續發展策略，重點關注能源及資源效益。所有新項目以建築生命週期管理原則及資產績效為基礎，不斷開拓替代能源的應用。多個即將完成的主要項目，包括從化馬匹訓練中心、跑馬地會所擴建工程、新數據中心及場外投注處改造工程等，均以進一步推動馬會整體可持續發展為目標。



能源效益

以區域空調系統、照明及建築物管理系統節省能源

賽馬方面，二〇一四/一五年間兩個馬場均安裝了更多節能泛光燈，取代使用了近二十年的照明系統，因此，跑馬地馬場的能源效益顯著提高了百分之三十，而沙田馬場的安裝範圍更廣，能源效益目前已錄得百分之十的增長。此外，回應鄰近居民訴求，馬場的新泛光燈經精心設計，能有效減少燈光對周邊住宅的影響。

同時，資訊科技事務處正重整架構，以提供更多、效率更高的電子服務。

馬會投入合共港幣六十三億元開展的馬場發展大綱，其中包括為所有新建及翻新場地配備節能照明設備及空調系統。但發展計劃亦意味着場內將設立更多空調區；為此，馬會將優化馬場設施管理系統，以切合提升能源效益的大趨勢。

沙田馬場方面，早前馬房進行翻新工程時安裝了一部區域空調系統。系統將冷卻了的水循環輸送至樓宇的不同角落，以達致製冷效果，從而提升能源效益。鑑於節約能源效果顯著，該系統現已擴展至沙田綜合大樓，其中

改裝節約能源的照明

自二〇〇八年以來，馬會已投入超過

港幣 **13.8** 百萬元

改裝照明系統後每年耗電量減少

4 百萬千瓦時

包括辦公室、馬醫院及賽事化驗所、見習騎師宿舍及中央倉庫，取代目前的空調裝置。

馬會多個設施均榮獲由香港環保卓越計劃頒發的「節能標誌」或在香港地球之友舉辦的「知慳惜電」節約能源比賽中，贏得大獎。



欲了解有關能源效益的更多資訊，請參閱第24頁「可持續發展表現」。



新泛光燈有效提升跑馬地馬場的能源效益。



綠色物流

馬會車隊由約二百五十五輛車輛組成，當中包括汽車、客貨車、運馬車及用於跑道保養等用途的非道路車輛。

自二〇一〇年以來，馬會的非道路車輛、跑道保養設備、運馬車的空調系統、馬場的備用發電機已逐步全面轉由歐盟五期B5生物柴油驅動。馬會亦回收廢棄油脂煉製成生物柴油，促進循環經濟。

去年，馬會使用了二十二萬一千六百七十升B5生物柴油，該柴油由百分之五的生物燃料及百分之九十五的歐盟五期柴油混合而成，減少了一萬一千零八十四升化石燃料的消耗。

自二〇一四年十月起，為推動電動車在香港持續發展，馬會採購政策訂明在可行的情況下只選購電動或混合動力汽車，務求在三年內將電動車的數量提升至車隊總數的百分之二十五。另一方面，馬會還於轄下全港各區不同地點設置四十一個充電站，供馬會員工及會員使用。

馬會務求密切監測車隊所有汽車的燃料性能，以尋找進一步改善的空間，並正擬定新的系統，促進車隊資源共享。

馬會已回收的棄置食油達一萬一千四百四十七公升
1公升棄置食油可煉製約0.95公升生物柴油



二〇一五年間，由十一個部門共享的電動車數目增加了二十一輛。



欲了解有關綠色物流的更多資訊，請參閱第24頁「可持續發展表現」。

資源管理

秉持「珍惜資源、減少耗廢」原則，馬會不斷探究善用資源的方案，制定目標，以提高物料的使用價值及降低它們的生命週期環境影響。

馬會轄下多個設施因而獲香港環保卓越計劃頒發「節能標誌」。

投注事務部方面，自九十年代初以來，部門一直鼓勵顧客使用電子彩票以取代傳統彩票。為提升顧客體驗而推出的流動投注程式使用率增加，亦減少了對傳統彩票的需求。自基準年二〇〇九/一〇年起，彩票使用量因而減少了百分之十九點一（二〇一四/一五年：五億二千三百萬張，二〇〇九/一〇年：六億四千七百萬張），單是過去一年便錄得百分之七點一的降幅。同時，彩票所使用的紙張已改為由森林管理委員會(FSC)認證的供應商提供，並鼓勵顧客回收廢棄彩票。

為實現每年進一步減省紙張六百五十萬張的目標，馬會計劃透過重新設計彩票及改變投注機操作系統，從而將

彩票使用量

較二〇一三/一四年

7.1%↓

彩票使用持續減少，反映零售部的努力取得積極成果

彩票採購量(千張)

二〇一四/一五年

523,354

二〇一三/一四年

563,305

紙張

以共享打印機
取代個人
打印機



食油

回收再造成
為生物柴油



食物

把廚餘捐贈予
社會福利機構



玻璃樽

回收再造成
環保磚



每張彩票的呎吋縮小十二毫米。這項小改動可望每年節省紙張成本約港幣一百五十萬元。

此外，馬會亦採取多項措施減少或優化馬會辦事處的紙張使用率，包括實施打印管理服務，以四百四十三台共享打印機取代一千三百五十多台個人打印機，令電力成本下降了百分之五十。儘管迄今為止，馬會全職員工的人數與二〇〇九/一〇年的基準數據相比增加了超過百分十二點一，但紙張使用率於同期卻下降了百分之六點一。

馬會實施的綠色採購指引，以再造紙或FSC認證紙張來滿足大部分的紙張及打印需求，同時透過鼓勵會員及顧客採用電子方式接收，馬會出版刊物的印刷量得以大幅減少。

位於馬場及會所的餐飲設施，把剩食捐贈予社會福利機構，以製作營養飯餐，派發給長者及其他有需要的市民。由聖雅各福群會及惜食堂營辦的兩項膳食服務，均獲得馬會慈善信託基金的資助。馬會更盡可能把不能重用的食物回收製成肥料、動物飼料或「升級改造」(upcycling) 產品，例如魚糧等。



資源管理

馬會還回收廚房棄置的食油，製作生物柴油。過去一年，馬會將這回收行動拓展至包括隔油池廢料。馬會慈善信託基金資助的另一項目「匡智會玻璃樽回收計劃」，把使用過的玻璃樽回收再造為環保磚，同時亦為智障學員提供就業機會，以及傳遞回收再造訊息至社會每個角落。該項目自二〇一〇年推出以來，回收點已擴充至三百個，覆蓋全港各區，包括屋苑及深受市民歡迎的酒吧、餐廳食肆區域等。

另一方面，賽馬及會員事務部已重新設計禮品包裝，選用更為簡單及環保的設計，並推出一系列利用舊馬靴等

廢棄物料「升級改造」而成的精美禮品。這些別具特色的禮品贏得不少顧客的讚賞，尤其是前來馬場參觀的海外旅客。馬會還透過慈善信託基金資助聖雅各福群會在灣仔的新總部大樓成立一個升級改造中心，同時捐贈葡萄酒木盒及酒瓶塞等可循環再用的物資，支持中心的「升級改造」行動。

而為配合香港工程師學會主辦的「工作影子計劃」，馬會安排中學生參觀其訓練馬房及環境保護署的堆肥設施，以培養香港新一代對廢物回收及綠色生活的興趣。

禮品

重新設計禮品包裝，選用更為簡單及環保的設計，並推出一系列利用廢棄物料「升級改造」而成的精美禮品



欲了解有關資源管理的更多資訊，請參閱第25頁「可持續發展表現」。

馬會安排中學生參觀訓練馬房

水資源管理

馬會日益重視水資源有效管理，密切關注供應鏈的用水情況。

自二〇一一/一二年以來，馬會的食水耗水量增加了百分之七點九(二〇一四/一五年：一百七十三萬立方米，二〇一一/一二年：一百六十萬立方米)，主要由安裝更多的水冷式空調系統所致，但這些系統亦相應減低了馬會的能源消耗量。

為減少整體用水量，馬會根據全面的用水審計報告結果，於二〇一四年向所有部門推出了一套水資源政策及水資源管理指引。各部門的作業均已根據這套政策及指引作出適當修訂。馬會將繼續檢討有關政策的落實情況，並為各部門制定合適的節省用水目標。

耗水量

較二〇一三/一四年

1%↓

二〇一一/一二年以來

7.9%↑

二〇一四/一五年耗水量

173 萬立方米

二〇一一/一二年

160 萬立方米

二〇一一/一二年以來，馬會的耗水量有所增加，全因安裝更多的水冷式空調及業務增長所致



安裝水冷式空調減少了電力消耗，但導致用水量上升



欲了解有關水資源管理的更多資訊，請參閱第24頁「可持續發展表現」。

生物多样性

二〇一四/一五年間，馬會在三個大型設施開展首個詳細的生物多樣性研究，分別是沙田馬場、跑馬地馬場及雙魚河鄉村會所，發現馬會業務對生物多樣性並無顯著影響。

研究參考於二〇一二年起適用於香港的聯合國《生物多樣性公約》標準。我們亦關注政府正草擬中的《生物多樣性策略及行動計劃》。

該研究將有助馬會更深入了解其設施的生物多樣性資源，從而制定合適的政策，以保護生物多樣性及為未來規劃鋪路。我們於二〇一四年發現小白腰雨燕(*Apus nipalensis*)在沙田跑馬場建築物的天花築巢，隨後，我們制定了相應措施，於翻新天花時確保雨燕及其窩巢得到保護，此乃其中一例。

研究所涉及的三個馬會設施中，位於沙田馬場的彭福公園的生物多樣性已被各界公認，公園更是白鷺及其他候鳥的棲息地。座落沙田這個新市鎮中心地段的彭福公園，是深受居民愛戴的「綠色市肺」。尤其是彭福公園作為本港少數歡迎寵物進入的公共休憩空間之一，是不少市民與愛犬同樂的天堂。馬會每年亦在公園舉辦多項社區活動，聯繫市民。

於一九九五年開幕的賽馬會濶西洲公眾高爾夫球場，是透過精心規劃及設計造福當地生態環境的例證之一。球場位於濶西洲，這個鄰近西貢的島嶼前身是軍用靶場，風貌一度遭受嚴重破壞，後來經馬會改造成景色宜人的生態島嶼，成功吸引多種動植物回歸。食水使用量是困擾不少高爾夫球場的問題，但馬會在島上自設海水化淡廠，成功減少使用食水。該球場的高爾夫球車車隊已全面轉以太陽能驅動，而馬會還是首個在香港採用太陽能環保雙體船的機構，用以接載市民進出濶西洲。

馬會正在不斷探討如何以社會利益為大前提，進一步發展這個深受市民歡迎的運動場地，同時又能兼顧保護棲息地和生物多樣性的需要。



沙田馬場彭福公園

跑馬地馬場

雙魚河鄉村會所

賽馬會濶西洲
公眾高爾夫球場

這座毗鄰沙田馬場的九層高新辦公大樓，將原先分散在多個辦公地點約三千名馬會員工匯聚一起，打造一個令員工感到自豪及充滿活力的頂級辦公室。

辦公室引入人體工學設計，為員工締造安全、健康及愉快的工作環境。

首批員工自二〇一五年五月開始進駐，接下來管理層將透過調節大樓內部系統及諮詢員工意見，讓這新大樓達到最理想的效率及效能。

中心根據綠色建築標準設計，已獲香港綠色建築議會按香港建築環境評估法，頒發「綠建環評」證書。同時亦在該議會舉辦的二〇一四年環保建築大獎中，成為入圍建築之一。

中心設計及建築過程中，馬會團隊廣泛採用生命週期成本工具，以確保選用的系統、設備及建築材料均符合環保要求。馬會使用低碳照明系統及動作感應器以盡量減

低耗電量，以及借助日光遮陽裝置減少大樓熱量吸收。大樓設有的天台花園一方面有助建築物保持清涼，另一方面，亦方便收集雨水作灌溉用途、而天台安裝的太陽能板則為大樓的洗手間提供熱水。



沙田通訊及 科技中心





物業部就推動全面可持續發展制定了十一個重點範疇

該部門同時負責沙田通訊及科技中心及從化馬匹訓練中心等新項目，以及監督由馬會慈善信託基金資助的中區警署建築群活化計劃。

馬會深明，這些大型項目須切合馬會，以至社區未來的需要及期望，因此建立了一支專業團隊，負責從規劃到實施階段監督各項目的執行情況，並與內部及馬會以外的持份者緊密溝通；馬會是本地少數採用這模式的大型機構之一。

在規劃新項目或翻新項目方面，該部門制定了一項建築物生命週期成本計算法，把五十年生命週期內可能產生的所有成本納入計算範圍，包括土地收購成本(如適用)、開發成本、營運及保養成本、翻新成本及最終停用成本。

部門還以「源頭減電、精益求精、綠色能源」為宗旨，應用於所有新建及翻新項目，以降低建築對環境的影響。「源頭減電」是減低耗電量，「精益求精」是提高能源效益及減低配電損耗，而「綠色能源」則是採用環保設計及盡量採用可再生能源。

部門定期追蹤上述重點範疇的執行情況，由場地管理人員負責監察廢料、能源、排放物、水、物料應用及回收再用情況，並提出相關改善措施，同時提高持份者的參與度。

這些努力已大大提高了馬會的能源效益和減少碳排放，單是新基礎建設項目而言，過去兩年估計已減少耗電達五百九十六萬千瓦時，為馬會日後的投資規劃提供了寶貴的參考實證。

綠色物業管理

物業部是馬會推動可持續發展工作的前線團隊，因為該部門負責馬會在香港及內地持有或租賃的大部分物業的設施管理及翻新工作，包括兩個馬場、百多個場外投注處，以及馬會的主要辦公大樓及員工宿舍，樓宇面積合共超過二百六十萬平方米。馬會於二〇一〇年進行的首個碳審計結果顯示，這些物業約佔機構整體碳足印的百分之七十五。

馬不停蹄 締建更美好未來



實踐環保無遠弗屆



實踐環保無遠弗屆



馬會場外投注處
「綠色日」



利是封回收重用大行動

馬會憑藉全球獨一無二的非牟利營運模式，提供規範而有節制的途徑滿足市民對博彩活動的需求，並將營運收入以繳稅及慈善撥捐方式回饋社會。

這模式有助推動香港整體社會責任文化，並鼓勵分享成功經驗。

一方面，馬會克盡己任提升機構營運的能源效益及可持續發展性，另一方面，馬會希望透過義工服務和外展活動，如以馬會顧客為宣傳目標的「綠色日」，以及一系列由馬會或其慈善信託基金直接資助的社區項目，構建香港成為一個更綠色的城市，提高市民的環保意識。

馬會還在中國內地的廣東省展開水源保護行動，以保護位於河源的香港主要飲用水源，並從而惠及正在興建的馬會馬匹訓練中心所在地 - 從化市的社區(相關報導見第三十九頁)。

「友心站」

過去兩年，馬會場外投注處舉辦「綠色日」，向市民推廣可持續發展的實踐方法。馬會義工化身綠色大使，在投

注處與市民分享環保心得，如轉用電子投注方式以及將用完的彩票和報紙妥善棄置。

四月二十二日，馬會響應「世界地球日」，獲綠領行動及特區政府環保署支持。當天，一百零二間場外投注處中有過半數參加了二〇一五年度「綠色日」活動。逾二千三百名市民透過問答遊戲，學習如何減少用紙及進行廢紙回收。活動並為承諾在日常生活中支持減廢回收的市民，送上紀念品以作鼓勵。

農曆新年期間，馬會場外投注處響應由綠領行動組織的「利是封回收重用大行動」，六十間投注處向市民派發了共三十五萬個新生利是封，同時回收二十七萬個舊利是封。作為「友心站」活動的一部分，這些活動旨在將各投注處打造成為社區的資訊與活動中心。

實踐環保無遠弗屆

推動減廢

為了讓學生從小就認識減廢的重要性，馬會於二〇一四年九月聯同新界校長會及綠領行動推出「源頭減廢綠孩兒」計劃。

新界約一百零五間幼稚園及小學已報名參加這個為期三年的環保教育活動，計劃包括提供度身定造的教學工具及學校為本的工作坊，為計劃特別設計的吉祥物，更為教材注入生氣、增添趣味。

「源頭減廢綠孩兒」是「香港賽馬會社區夥伴計劃」下的最新項目之一，連結馬會社區夥伴及馬會義工隊，服務社群。約一百二十名馬會義工向學生分享了減廢及綠色生活知識。



參與「源頭減廢
綠孩兒」計劃的
學校數目

105

特別設計的吉祥物，
為教材注入生氣、增
添趣味



推動減廢



長城近黃花城一帶 的清潔行動

馬會員工自發清潔和保護
歷史遺蹟，為旅客營造一
個更好的環境

海岸清潔運動

馬會「飛躍專才發展計劃」的
見習生在三個小時內清理了

超過 **80** 公斤的垃圾



廚餘酵素工作坊

逾30名員工學習利用廚餘蔬
菜及果皮製作環保清潔劑，
宣揚惜食的理念



「綠色電影夜」

跑馬地馬場的大屏幕首次化身成為
電影銀幕，讓來賓觀賞電影，共同
承諾實踐環保生活



循環再造大行動

維期一年的計劃期間，
馬會向員工收集食物、
玩具、電子
產品、利是
封、禮物籃
及其他物品
循環再用



二〇一三/一四年度，
「綠色啟動」計劃的主題是...

減少廢物



「綠色啟動」 計劃

每年，馬會都會舉辦不同主題的「綠色啟動」計劃，藉此提高24,000名員工及其家人的可持續發展意識，鼓勵他們實踐環保生活。過往兩年，逾3,000名馬會員工及親友參與了30多項不同的活動，包括講座、生態之旅、海岸清潔運動、舊物回收行動及綠色嘉年華等。「味之源」員工餐廳一直提供特色環保餐單，每月供應約1,000份低碳餐食。

二〇一三/一四年度的「綠色啟動」計劃以「減廢」為主題，不少活動旨在鼓勵員工無論在日常生活，或在工作期間均實踐3R原則——減少(Reduce)、重用(Reuse)及循環再做(Recycle)。計劃包括食物回收捐贈、升級再造時裝展及工作坊、維多利亞公園清潔運動，以及二手玩具、電子產品及利是封回收重用項目。單單利是封回收重用項目便成功回收了超過15,000個利是封，重達35公斤。此外，計劃還舉行環保酵素工作坊，鼓勵員工善用廚餘。

在跑馬地馬場舉行的「綠色電影夜」為該年計劃劃上完美句號，超過2,000名馬會員工及親友共同承諾與馬會攜手實踐環保生活，馬場的彩色大屏幕當晚首次化身成為電影銀幕，讓來賓在星空下觀賞電影。多個綠色組織及社區代表均有出席活動，設立攤位和遊戲與參加者分享各種環保訊息。

二〇一四/一五年度，
「綠色啟動」的主題是...

保育生物多樣性



二〇一四/一五年度，「綠色啟動」計劃以「生物多樣性」為主題，活動包括墾原生態稻米種植及收割工作坊、世界自然基金會米埔自然保護區的「步走大自然」、到鳳園近距離觀察蝴蝶及蜻蜓生態之旅及海下灣海洋生物中心之旅。

馬會義工還配合「育養海岸」計劃，在香港仔沿海水域開展了三項水質調查，該計劃是世界自然基金會與環境保護署共同合作的項目，旨在保護香港海洋資源；馬會義工還身體力行，參與馬會資助的東江源碳匯造林項目（詳見第21頁）。

這兩個財政年度內，馬會員工化身綠色大使支持馬會場外投注處舉辦的「綠色日」，向市民提供環保貼士，包括如何善用電子投注渠道減少紙張使用，以及將用完的彩票進

樹木導賞遊

在林木專家的帶領下，40名員工及家屬透過互動遊戲發掘樹木的冷知識。

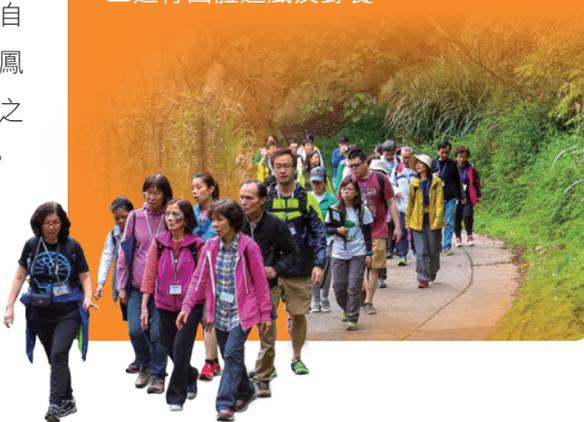


「育養海岸」計劃

馬會員工在香港仔沿海水域開展了三項水質調查，旨在保育香港海洋資源

環保行

參與者完成兩小時的馬鞍山郊野公園導賞活動後，在景色宜人的寬闊草地上進行團體遊戲及野餐



馬會場外投注處 「綠色日」

近 **3,800** 名市民
與馬會綠色大使攜手
承諾為減廢出一分力

生態水稻種植工作坊

員工及其家屬親身體驗稻米種植和收割活動，深入了解墾原的生態價值



造林項目

在馬會綠色大使的參與下，
項目共種植了

178,000 棵樹苗



行適當回收處理。近3,800名市民響應綠色大使的號召，承諾為減廢出一分力，活動亦吸引了媒體的廣泛報導。

中國內地方面，北京香港馬會會所亦積極為「綠色啟動」計劃作出貢獻，34名員工在二〇一四年十一月組織了特別活動，到長城近黃花城一帶清理旅客遺留的廢物。

HKJC



東江源碳匯造林項目

為保護香港主要飲用水源地，馬會主動於二〇一四年設立「香港馬會碳匯林」。

馬會在廣東省河源市旁、香港主要飲用水源地東江的源頭，種植超過三十五萬棵樹苗，總造林面積達四千畝(相等於二百六十八公頃)。馬會選用各種鄉土闊葉樹作為樹種，營造一片混交林，為當地帶來生態及經濟效益。

預計在未來二十年，這片混交林可助吸取二氧化碳達十萬噸，有效減緩氣候變化。馬會就前兩期造林項目共投入五百五十萬元人民幣，並計劃為下一期的項目繼續提供資助。

重要的是，該項目亦為東江源頭農民創造就業機會，最終為當地整體經濟及旅遊業作出貢獻。馬會早前委託科研單位，研究碳匯林帶來的長遠效益，研究結果顯示碳匯林可增加森林面積、改善生態環境、提高生物多樣性及保護香港的飲用水。



馬會員工參加有關植樹活動，並提升了他們對推動綠色生活的認同感，他們並製作了活動短片，於場外投注處播放，向市民宣揚環保訊息。

另一方面，馬會正在廣東省從化市興建的新馬匹訓練中心也注入各種環保元素，並擬於二〇一八年投入服務。在項目通過相關部門審批前，馬會經已進行全面的環境影響評估。此外，馬會還設立一個可持續發展督導委員會，負責監察項目在設計及建築階段的環境影響。

新的訓練中心突破沙田馬場的空間限制，拓展馬會的訓練設施並進一步鞏固其至世界頂級水平，不僅實現了馬會的可持續發展，還透過增加就業機會及促進旅遊業發展，為從化社區帶來裨益。

馬會並藉著地盤平整的機會，擴闊及加深訓練中心毗鄰良明村三條現有雨水渠，以減少該地區發生水浸的機會。

HKJC

香港賽馬會慈善信託基金主導的「馬會環保計劃」

香港賽馬會慈善信託基金於二〇〇八年撥捐港幣三億五千萬元，主動推出「馬會環保計劃」，透過連串公眾教育活動及計劃，加深市民對氣候變化的認識，以及推動可持續發展。過去兩年，在該項計劃的支持下，推出了以下各項活動：



「惜食堂賽馬會食物回收及熱食援助計劃」

於二〇一四年三月成立，由馬會與「小寶慈善基金」聯合舉辦，計劃從餐廳、會員俱樂部及超級市場收集到的剩食，製作成營養飯餐，派發給有需要人士，從而減少浪費食物，同時幫助本港貧困人士的雙重目的。

信託基金捐助港幣一千八百六十萬元，令「惜食堂」得以在深水埗開設新廚房，將服務範圍拓展至西九龍及新界區的大部分地區，預期三年內可提供逾二百萬份飯餐及十二萬份食物包給有需要人士，每年可回收一千零二十噸剩食。

與該項目類似的還有信託基金於二〇一三年撥捐港幣一千九百七十萬元推出的「聖雅各福群會賽馬會熱食服務」，該服務善用剩食每年向東九龍有需要的市民提供約一百萬份膳食。



香港電台《天人合一》

香港電台《天人合一》活動於二〇一三年底啟動，由馬會撥款港幣五百萬元與香港電台聯合舉辦，旨在喚起公眾，尤其是年輕一代對環境保護的關注。活動重點透過電視紀錄片形式探討地球面臨的環境挑戰，並闡釋這些挑戰與市民日常生活的密切關係，以及個人在保護環境所扮演的角色。

紀錄片分六集，每集長達一小時，播出後獲得了不少積極回應。活動還包括巡迴展覽、短片創作比賽及學校教育計劃，包括講座、教材及

網上學習材料等。六場講座

吸引來自逾六十間中學的三千多名學生參加，同時港台亦製作及派發了三千份教材予學校、圖書館及社區組織。



匡智賽馬會綠色教育計劃 (幼稚園及特殊學校)

「匡智賽馬會綠色教育計劃(幼稚園及特殊學校)」是一項嶄新的環保教育活動，旨在鼓勵學生將綠色理念應用於日常生活中的衣、食、住、行各方面。活動包括學習教材套、校園工作坊、生態遊、外展活動及展覽。信託基金一直與匡智會合作無間，資助其重建位於松嶺村的總部及服務基地；「匡智賽馬會玻璃樽回收計劃」是雙方合作的另一成果，該計劃不僅有助改善環境，還為匡智會的年輕學員提供工作機會。



賽馬會 「低碳創聚」

賽馬會「低碳創聚」旨在為教育界、商界及多媒體界別的持份者提供一個全新的開放式平台，推動跨行業合作，攜手應對可持續發展的挑戰。計劃包括減碳及可持續發展講座，以及透過設立獎項，鼓勵各界研發可持續發展方案；另外，還邀請教育機構、非政府組織、商界及個人組隊協作，探討可持續發展面對的挑戰，並提出創新解決方案。



「零碳計劃」

信託基金撥捐港幣二千三百萬元於二〇一五年五月推出「零碳計劃」，協助中華基督教青年會烏溪沙青年新村注入各種綠色元素，向青少年展示減低碳足印的方法，預計每年可惠及約五十萬名宿營及日營使用者。

早前經過翻新後，營地的特色之一是新增設的「賽馬會零碳友

營」，營內的十幢營舍均配備冷氣、電燈、熱水方面的節能設施，以及能源計量系統，讓營友了解入住期間各個範疇的消耗能源情況。

「零碳計劃」的各項節能裝置預期每年可減少八十四公噸的碳排放，每年節省港幣十萬元的電費支出。





可持續發展表現

環境及社會表現(香港業務)

	2014/15	2013/14	2012/13	基準年 2009/10 年
碳排放(二氧化碳排放(公噸))				
電力的間接排放	123,116	119,643	119,972	119,829
製冷劑的散逸性排放	114,938	112,749	113,010	113,267
設施的直接排放	4,293	2,677	2,780	2,686
運輸的直接排放	2,342	2,654	2,685	2,367
運輸的直接排放	1,016	1,030	948	1,035
氣體燃料的間接排放	527	533	549	474
使用外購電力所產生的碳排放(二氧化碳排放(公噸))				
馬場	56,624	55,514	55,017	52,982
場外投注處	18,159	17,512	18,377	18,837
會所	18,760	18,286	18,167	18,082
辦公室	12,757	12,886	13,190	13,827
電話投注中心及綜合顧客服務中心	6,830	6,833	6,584	7,981
員工宿舍	1,220	1,155	1,135	1,012
公眾騎術學校	588	563	540	546
電力及氣體燃料消耗				
電力(千瓦時)	166,658,517	165,009,539	170,207,042	175,616,314
氣體燃料(度)	850,660	874,481	888,774	798,673
臭氧消耗物排放(按重量(公斤))	88	73	110	132
燃料消耗(公升)				
柴油	143,025	149,382	144,280	420,343 ³
汽油	80,229	83,073	81,568	77,833
石油氣	6,750	10,564	9,522	11,685
生物柴油(B5)	221,670	316,620	290,155	0
耗水量(立方米)				
食水	1,730,404	1,748,890	1,703,527	—

3. 數字乃過往數據經修訂所得

備註：

由於沙田通訊及科技中心預計於二〇一五年底才全面開始營運，因此並未納入作計算二〇一四/一五年數據



可持續發展表現

	2014/15	2013/14	2012/13	基準年 2009/10年
物料採購量				
投注彩票(千張)	523,354	563,305	571,418	647,294
打印紙(盒)	9,131	8,435	8,993	9,714
即棄塑膠餐具(件)	550,000	570,000	569,200	717,220
餐盒 — 其他(個)	1,715,900	327,000	2,568,100	2,333,528
餐盒 — 可生物降解(個)	1,640,580	2,453,000	1,398,000	388,580
馬匹墊料 — 報紙(23公斤袋裝)	384,959	464,394 ⁴	512,210	585,260
馬匹墊料 — 木質(18-21公斤袋裝)	366,580	251,421	177,757	70,130
LED照明燈(支)	7,228	7,527	8,467	—
抹手紙(盒)	10,307	10,035	9,700	11,446
衛生紙(盒)	6,944	7,437	6,478	8,084
源頭分類、廚餘捐贈及廢物回收再用				
廚餘捐贈量(公斤)： ⁵	17,703	10,615	—	—
循環再用量：				
紙張(公斤)	610,120	444,339	491,087	385,967
塑料(公斤)	21,736	26,526	42,930	4,367
金屬(公斤)	1,910	3,767	285	857
鋁罐(公斤)	2,546	2,352	3,384	3,070
玻璃樽(公斤)	100,360	96,073	100,779	21,059
廚餘(公斤)	704,123	696,873	570,970	—
廢棄食油(公升) ⁶	11,447	11,259	—	—
電子廢物(件)	6,557	3,894	2,817	5,137
光管(公斤)	1,902	1,171	982	2,604
社會貢獻				
員工培訓(時數)：				
平均培訓時數(全職員工)	42.1	40.7	43.3	41.7
平均培訓時數(兼職員工)	10.4	9.9	11.8	11.4
總培訓時數	421,756	404,213	444,470	445,550
工傷：				
因工受傷的馬會員工(每一千名員工)	13.0	12.8	12.0	11.5
全港因工受傷平均個案 ⁷	12.8	13.2	14.1	15.0
因工致命的馬會員工人數	0	0	0	0

4. 數字乃過往數據經修訂所得

5. 廚餘透過慈善組織捐贈予有需要人士

6. 只在二〇一三/一四年起提供相關數據

7. 資料來源：香港特區政府勞工處

備註：

於二〇一二/一三年開始進行廚餘回收再用，並於二〇一三年十一月開始捐贈行動

由於沙田通訊及科技中心預計於二〇一五年底才全面開始營運，因此並未納入作計算二〇一四/一五年數據



可持續發展表現

環境及社會表現(北京會所)

	2014/15	2013/14	2012/13	基準年 2009/10年
僱員 — 總數	481	486	447	448
按僱員類型劃分：				
全職員工	375	402	378	371
兼職員工	106	84	69	77
按性別劃分：				
女性	218	209	201	197
男性	263	277	246	251
碳排放(二氧化碳排放(公噸))⁸				
設施的直接排放	472	481	467	465
電力的間接排放	9,384	9,556	9,133	9,928
電力及天然氣消耗量				
電力(千瓦時)	8,869,244	9,275,744	9,114,340	9,383,904
天然氣(千瓦時)	234,439	238,651	231,999	230,748
耗水量(立方米)				
食水	94,538	97,117	93,360	87,268
源頭分類及廢物回收量(公斤)				
綠色廢物	59,148	76,438	111,654	—
廚餘	43,631	75,591	74,557	—
紙張	8,271	5,411	10,203	—
玻璃樽	3,819	2,872	7,236	—
塑膠	2,172	2,350	2,839	—
社會貢獻				
員工培訓(時數)：				
平均培訓時數(全職員工)	18.4	18.9	18.0	15.7
平均培訓時數(兼職員工)	41.6	46.4	62.4	26.0
總培訓時數	11,313	11,479	11,116	7,842
工傷：				
因工受傷的馬會員工(每一千名員工)	2.6	0	5.3	5.4
因工致命的馬會員工人數	0	0	0	0

8. 由於採納國家發展和改革委員會應對氣候變化司發佈的最新排放系數，因此碳排放數據有所調整

備註：

不包括中國其他馬會業務