

# 曾俊華 享受 每一刻

接受訪問前一刻，財爺曾俊華還在官邸埋首撰寫預算案，但一轉眼，一身運動服的他已置身體育館觀賞劍擊比賽，為母校喇沙書院的學弟打氣。

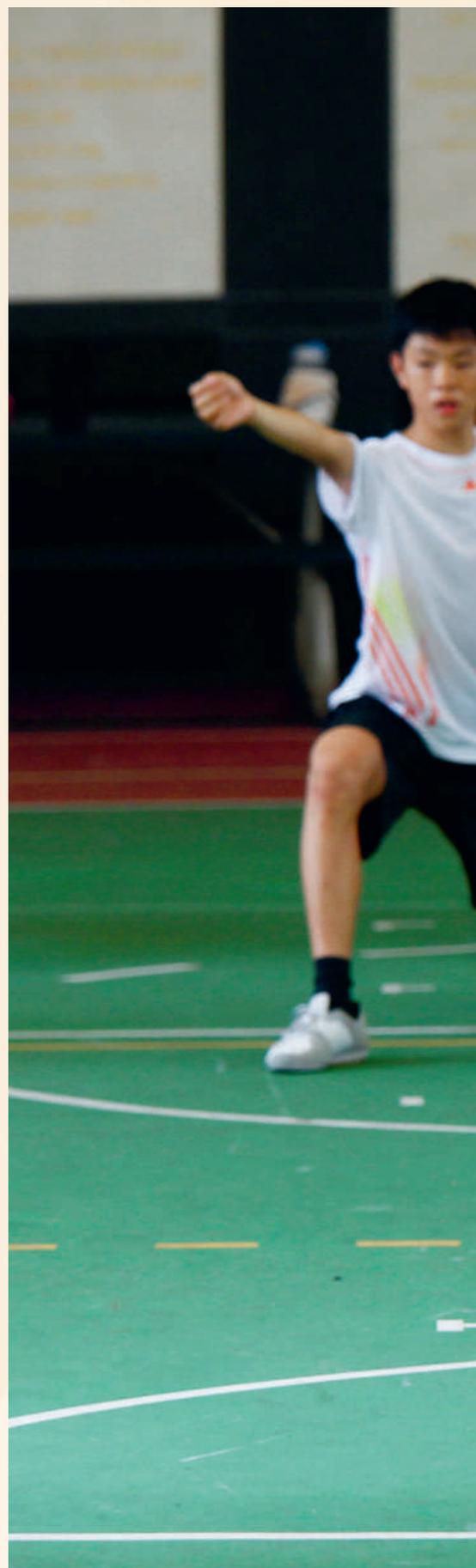
人稱「鬍鬚曾」的他，便是這樣一個人。再忙都好，活在當下。

就如他的人生：讀建築，教過書，由在美國為棘手的種族融合政策設計課程，到回流香港加入政府，掌管萬億元的外匯儲備，一做三十年。

他說享受每一刻、享受每一個階段的自己。

「做不同工作，其實是一個認識自己的過程。」

對於馬會新近撥款五億港元，推出「生涯規劃項目」，他說可助年輕人多角度考慮前途，肯定是好事。「就如每一代年輕人都想改變社會，長大後了解更多現實，就會有調整，知道怎樣做，才達致最佳效果。」輕舟已過萬重山，曾俊華如是說。





曾俊華過去三十年，逢週六回母校喇沙書院教劍擊，教出一代代劍擊好手。

「這一劍這樣打會更好……」逢週六到母校喇沙書院教劍擊，是曾俊華過去三十年、每週一次的重要活動。這天，學生在香港公園體育館比賽，儘管大清早已埋首準備預算案，他仍不忘親身到場觀戰。「出來兩個鐘，一陣又要回去繼續工作。」風塵僕僕，但他說絕對享受這一刻。「每件事，只要投入細節，都可以享受過程。」正因這種性格，讓他在高壓環境下，仍能忙裡偷閒吧。

這個財爺，出名多才多藝。洪拳、劍擊、音樂，樣樣皆能，但原來，他的招牌鬚鬚，卻與「劍」有關。「大學三個劍擊教練全部留鬚，好有型，就算是當時得令的劍手，一樣有鬚，所以我亦留到現在。」他大笑。中二離港到美國升學，但在喇沙讀中一那年，卻為他埋下愛劍的種子，在美國讀高中時與劍重遇，發展成為終身興趣。由做劍手到成為魔鬼教練，學懂放下，也是因劍之名。

## 因劍之名 人生的抉擇

「大學四年都是劍擊隊成員，後來做了隊長，當時教練剛好退休，問我有否興趣做助教。」面對「劍俠」生涯首個抉擇：做劍手還是教練？力爭上頒獎台，還是為他人作嫁衣裳？「做教練要先放低自己，不可以和學生競爭，而是要助學生進步，心態很不同。」目標明確，他真的從此不再以個人身分參加比賽。而事實也證明，他的選擇沒錯，由美國到香港，教劍四十年，這個嚴師，教出香港學界劍擊勁旅，桃李滿門。

曾入選港隊的胡秉憲是其中之一。八五年仍是中一的他，是曾俊華在喇沙教劍的第一代學生，跟隨恩師回校重整劍擊隊，這天，他就與曾俊華一同觀戰，亦師亦友的關係，不言而喻。「阿sir重視基本功，甚麼都假，一定要先練好體能，三十分鐘做完的熱身，要求十五分鐘就做完。」物換星移，當年要求嚴格的魔鬼教練，今天成了拍檔，見證他成家立室。「做學生時，試過有次輸了，好驚，那知他反而請我們去他家吃飯。」訓練時不苟言笑，輸了好言安慰，檢討得失。鎂光燈外的財爺，其實更像慈父。



學生比賽後，財爺立即與他分析表現。



對於這間由小學讀到中二的母校，曾俊華這個畢業半世紀的「old boy」就是肉緊。八二年由美國回港，眼見母校劍擊隊成績低落，向當年的校長 Bro. Alphonsus 自薦義務教劍，一教三十多年。對比不同年代的學生，他沒有作出「今不如昔」的慨嘆，只謂今天的學生依賴性較大，期望他傾授「必勝秘笈」，所以，他說教學生的入門第一課，是「要求他們學習要求自己」，做好基本功，由沉悶的體能和步法學起。大抵，咬緊牙關沒有捷徑，才是他的最強心法吧。

## 馬會推生涯規劃助年輕人

教劍出色，對於規劃自己的人生，曾俊華也有心得。對於馬會新近撥款五億港元，推出「生涯規劃項目」，他說「肯定是好事」，認為可助年輕人多角度考慮想走的路。「年輕人早些開始規劃前途，當然有用，以我自己為例，做不同工作，其實是一個認識自己的過程，知道自己的個性、能力，慢慢會選到適合自己的路。」也許正因彼此都重視年輕人，他和馬會都一直支持「青年創意培訓計劃」（MaD），剛過去的一月，他便出席一年一度的「MaD 創不同年會」，再次和馬會行政總裁應家柏與同場的年輕人交流。「他們跟我分享了很多 idea，都是希望可以解決社會問題，改善大家的生活，我非常欣賞。」事實上，馬會自 2010 年「MaD 創不同年會」成立以來便一直給予支持，並於 2012 年協助成立「賽馬會“創不同”學院」，至今參與的學生已合作構思了八十份具體的項目建議，其中有為低收入家庭而設



財爺（左）與出席「MaD 創不同年會 2015」的青年對話。



曾俊華（左）與馬會行政總裁應家柏（右）出席「MaD 創不同年會 2015」的開幕禮。

的社區有機耕種計劃，又有鼓勵透過藝術啟發思維的創意計劃。

「十四五歲的年輕人，未必知道自己需要甚麼，會講一些以為你想聽到的答案。二十歲未必知、三十歲都未必知，有些人一世人都未必知道自己真正喜歡甚麼。」他認為年輕人最重要是要認識自己，「先不要說幫社會改變甚麼，多了解自己，多思考自己和社會的關係，已是一項大成就，包括在社會擔當甚麼角色。」財爺認為創意就是超越現有的模式，而能體現不同的可能性，他說很有意思。

## 困乏環境 激發想像力

財爺續指，年輕人要實踐理想，最重要是靠自己，但政府及不同業界亦可從旁鼓勵他們嘗試不同的東西，令他們多了解自己。馬會便是其中大力支持青少年發展的機構，當中的「共創成長路：賽馬會青少年培育計劃」，便旨在協助青少年啟發內在潛能，讓他們建立正面的價值觀。已做了「爺爺」的曾俊華謂，不同年代，父母的價值觀也不同。「我成長的年代，養小孩子較少考慮資源，因為根本無資源。我細個屋企好窮，學校假期父母要工作，無幫我和三個細佬妹安排活動，我們就靠自己，在沒有資源下想辦法。」有一年，作為家中老大的他，就發起「鬥睇書遊戲」，「四個人用一個暑期的時間，鬥快看完整個兒童圖書館的書。」說著，一臉古惑。



圖片：財政司司長網誌

財爺出席沙田節活動，相隔半世紀再揮棒擊球，他笑言能夠一擊即中，這種快樂是任何人都無法抗拒的。

在那個年代，困乏的環境，就是常態，卻激發了無限想像力。就如愛運動的他，在紐約讀初中時，就因付不起錢「全副武裝」入球場打棒球，以「掃把棍」改裝成棒球棍，又以膠波代替棒球，在街上打起「山寨」棒球來。「只要細心動動腦筋，投入細節，一樣可以享受當中樂趣，就如我工作期間，偷兩個鐘出來看『細路仔』打劍，一樣可以好享受。」窮則變，變則通，大抵是上一代人的生存之道。

今日的年輕人總說缺乏上游機會，他這樣回應：「每一代都面對同樣問題，我自己大學畢業時，讀的差不多是最高學府，但七十年代，好多同學走了去做的士司機，關乎經濟環境和身分價值，作任何抉擇都不容易。」在美國麻省理工（MIT）讀建築，畢業後即在波士頓任建築師，又曾在當地教育局擔任特別顧問，撰寫文化融合課程，只差一點點，曾俊華就會在教育界發展，做不成財政司司長，甚至不會回港發展。

財爺認為馬會的角色很重要，既為市民提供娛樂，亦為政府帶來穩定稅收。



## 今日香港 映照昔日美國

「我記得大約在九七年前後，那時 MIT 的劍擊教練剛好退休，我真的好認真考慮了很長時間（回大學教劍）。現在回想，如果決定全職做教練，可能就好似我的洪拳師兄弟，在波士頓開間武館，應該都會幾開心。」人生就是沒有如果，由做建築師到加入當地教育局，八二年因緣際會回港，加入公務員體系，小時候「胸無大志」的財爺，打趣謂若無加入政府，就算不做全職的曾師傅，也可能做了職業結他手！

「當年我在美國，跟幾個香港人朋友組了隊 band，不時會去酒樓餐廳唱歌賺錢，其中兩兄弟，到今天還在做音樂、出唱片。」人生如劃鬼腳，就如歷史，總在輪迴，他不諱言，今日在香港，有點似七十年代的美國，「反越戰、不同種族平等機會、



曾俊華（左）已連續多年出席農曆新年賽馬日，圖為他與馬會主席葉錫安博士（右）在剛過去的農曆年向現場馬迷送上祝賀。

釣魚台問題，每星期都有示威活動。」當年的 MIT 有份參與美國政府軍事研究，令反戰的同學大感不滿，爆發霸佔校長室風波。

「學生領袖往往是大學裏最聰明和最有組織能力的人，事件告一段落，好多公司爭住請，好多轉做 **ibanker** 和大公司高級行政人員。」對照今天香港，不少學生參與社會運動，對於這班港產學生領袖，他這樣評價：「當學生領袖的，一定有好的組織及辯論能力，將來肯定可以好成功。」成功與否，怎樣成功，有待時間驗證，唯一可肯定的是，進入新時代，多了年輕人選擇以不同方式「發聲」！

對此，曾俊華形容是「好事」，反映他們有朝氣有能量。財爺對這班關心社會的年輕人的忠告是：做任何決定之前，停一停，想一想，對自己，對身邊人，對社會，有甚麼影響，有甚麼好處和壞處。「每一代年輕人，都一定經歷過一種狀態，想改變社會，我自己都曾經歷過，但當我們長大，了解更多事實，就會有調整，知道事情怎樣做才會有最佳效果。」

對於外界指香港正在「食老本」，曾俊華並不認同，「香港一些有優勢的產業，例如四大支柱，包括貿易物流、旅遊、專業服務和金融，是經過很多年發展，才有今天的成績」。他指出，單是四大支柱產業已佔 GDP 近六成，今後香港將發掘更多優勢，繼續向高知識高增值邁進。

## 馬會非牟利營運模式造福香港

說起數字，財爺自然眉飛色舞。就馬會上年度為政府庫房帶來近二百億港元稅款，向來「數口精」的財爺，就形容這筆龐大的稅收，是港府重要而穩定的收入來源，可助維持不同服務，「馬會的角色很重要，一方面為政府提供平穩的收入，亦為香港市民提供娛樂，而他們把收入的一部分用作慈善，對社會的長遠發展有重大意義。」他又認為賽馬是香港特色，九七以來，夜總會少了，跳舞的人也少了，但一直馬照跑，很有象徵意義。這個獨有的非牟利營運模式，財爺亦推崇備至：「找到可持續推行的模式是相當難得，馬會對香港來說是一個標誌，一個重要的機構，希望他們可朝這方向發展，造福更多香港人。」

訪問現場片段，請瀏覽：



## 後記：

# 財爺的幸運戰衣

訪問在香港公園的一角進行，但仍不時被市民發現，要求與「財神爺」合照的市民絡繹不絕。而一身便服的財爺，也是有求必應，就如他寫了七年的網誌一樣親民。他說獨愛 BLOG 的「原汁原味」，寫足七年，很多朋友叫他「鍵盤戰士」，聽落「幾型」，但他笑言希望大家不會幻想他是正宗「宅男」，今後仍會利用不同渠道，與市民溝通。

不講不知，差點做了全職教練的財爺，原來與好多職業運動員一樣「信邪」，由於訪問在學生比賽的場地進行，財爺在記者面前「賣大包」，掀起淺灰色衛衣，展示入面寫著「I love fencing」的黑色幸運戰衣。訪問刊登時，財爺已公布了他任內第八份財政預算案，未知在立法會內外劍拔弩張的今天，公布當天，他可否也穿上黑色戰衣呢？



財爺珍藏的 Rapier 劍及喇沙劍擊隊面罩



財爺的幸運戰衣