



香港賽馬會

同心同步同進

# 同心同進 共創綠色未來

二〇一七年度環保報告



2017



香港賽馬會(下稱「馬會」)欣然發表2017年度環保報告，此雙年報涵蓋馬會2015/16及2016/17兩個財政年度(即由2015年7月1日至2017年6月30日)的環保表現。

本報告參照「全球報告倡議組織」指導綱領(GRI G4)的「核心選項」而編製，重點披露馬會在環保及資源管理方面的績效和措施。本報告補充馬會年報內的資料，二者應一併閱讀。

馬會網站([www.hkjc.com](http://www.hkjc.com))亦載述大量資料，特別是關於企業社會責任及可持續發展方面的資料，例如企業管治、有節制博彩、員工身心健康，以及公益慈善捐獻等範疇。

馬會過去發表的環保報告，可透過下列連結，於馬會網站閱覽：  
<http://corporate.hkjc.com/corporate/chinese/history-and-reports/environmental-sustainability.aspx>。

馬會歡迎持份者就本報告作出回應。相關查詢或意見，請電郵至：  
[sustainability@hkjc.org.hk](mailto:sustainability@hkjc.org.hk)。

# 目錄

02

可持續發展委員會  
主席報告

04

綠色管治

08

管理我們的「蹄印」

16

同心同進  
共創綠色未來

18

慈善信託基金  
資助項目

22

績效數據摘要

25

全球報告倡議組織  
內容索引





## 可持續發展委員會 主席報告

世界瞬息萬變，而持續發展正意味著我們不能固步自封，必須時刻推動馬會以至廣大社群與時並進，以實現我們的宗旨。為此，馬會感激全體會員、員工及社區夥伴的支持，與我們攜手合作，建設更美好社會。

“

**馬會宗旨：**  
致力建設更美好  
社會的世界級  
賽馬機構

**核心價值：**

- 卓越領導
- 堅守誠信
- 持續進步
- 服務社群

### 邁向更綠色的未來

馬會是獨特的世界級品牌。2016年，26匹香港賽駒列入世界馬匹年終排名榜；而在過去兩年，馬會連年刷新捐款紀錄。種種成就，正好體現馬會的核心價值——我們致力將各個營運範疇，包括環保方面，維持於最高水平。

本報告詳細闡述我們自上一份環保報告發表至今兩年間，在多個範疇取得的進展，其中一項是我們持續作出大量投資，務求更有效運用資源，特別是能源使用方面。相關投資包括廣泛利用樓宇管理系統改善能源效益，並在馬會轄下建築物，安裝更佳效能的照明和供冷系統。儘管馬會業務持續增長，加上去年賽馬日數目增加，但馬會的碳排放總量仍然較2009/10基準年度下降約3.5%。

同時，我們在各個營運範疇大幅減少耗用紙張，單在彩票方面，已成功每年節省43公噸紙張，而辦公室耗紙量亦下跌逾30%。馬會設有減廢及廢物管理工作小組，積極提倡「避免產生廢物」的觀念，並推動馬會上下身體力行，當中多項新措施，已有效減少廚餘和塑膠廢物。

除避免產生廢物，我們亦增加回收設施，加強循環再造工作。我們在過去兩年集中推動員工改善潔淨廢物分類，成功將塑膠回收量提升24公噸。

馬會政策鼓勵盡量採購電動或混能汽車，並以2018/19年度或以前將電動/混能車比率增至25%為目標。截至2017年3月，馬會轄下的電動/混能車比率已超逾此目標。

透過積極了解及監察馬會營運對環境的影響，我們眾志成城，致力創出佳績。我們制定清晰目標，以改善我們的「蹄印」，同時監測績效，務求精益求精。

展望未來，從化馬匹訓練中心預期於2018年第三季啟用，是馬會業務擴展的重要一環。中心的建設工程致力顧及環境，並採取最佳實踐方案。馬會亦正為中心制定環境管理及督導計劃，為日後啟用作好準備。

然而，我必須強調，單靠馬會的努力不足以推動環保進程；由於目前部分範疇的選項不足，我們的工作難免受阻。香港需要加快步伐，引進可再生能源，並擴大回收設施的規模和範圍。令人鼓舞的是，政府正計劃按「用者自付」原則徵收廢物處置費用，並實施新的處置廢舊電器及電子器材措施。

現時，馬會不僅堅守崗位，致力透過不同措施管理我們的「蹄印」，更持續鼓勵會員、員工、顧客和其他持份支持相關工作，共同實踐環保理念。簡而言之，我們決意同心同進，共建可持續發展的綠色香港。

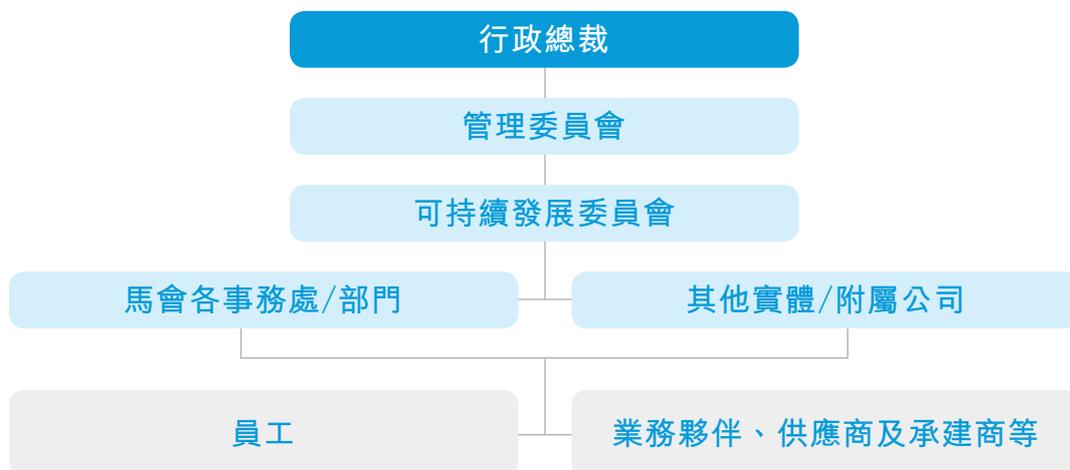
資訊科技及持續發展事務執行總監、  
可持續發展委員會主席

**簡志宏**

## 綠色管治

馬會的可持續發展委員會由各主要營運部門的12名代表組成，主導馬會在各個營運範疇實現可持續發展概念，並直接向馬會管理委員會匯報。





環境可持續發展管治架構

“

## 各個部門就達致馬會環保目標制定主要績效指標

可持續發展委員會負責監督馬會的可持續發展政策和指引，確保相關政策和指引於各個部門均有序執行，從而將可持續發展措施融入馬會文化和主要業務運作過程。

在企業規劃過程中，各事務處和部門擬訂主要績效指標，並確保其轄下的業務運作符合環保規範，務求達成馬會的環保目標。訂明各事務處和部門的相關環保責任，有助推動環保革新。

馬會推動無紙化運作的過程，正好反映不同部門如何同心同步，攜手促進馬會上下作出轉變。馬會從企業層面改變打印服務模式，並引進有助減廢的科技；推行鼓勵員工避免產生廢物的政策，加上各部門按其特定情況制定及推行減廢措施，成功令辦公室耗紙量自2010/11年度至今減少三成；而2016年推出的新彩票設計，亦在一年內節省43公噸紙張。上述措施的詳情，可參閱『管理我們的「蹄印」』一節。

如欲進一步了解馬會的管理架構和企業管治詳情，請參閱馬會年報或瀏覽馬會網站。



馬會相關的行政人員及助理行政人員均在每年的個人績效及發展檢討中，加入環保相關的目標及主要績效指標。

## 優先處理的議題和重點

馬會定期連繫內部及外界的持份者，檢討可持續發展工作，以適時調整優先處理次序。

馬會定期連繫各界持份者，每年透過業務規劃過程檢討進展、評估議題優先次序及制定清晰的環境績效目標。2014年10月，馬會召開工作坊，邀請各界持份者派出代表參與，協助確認可持續發展方面的重要議題。除恆常溝通外，馬會於2017年1月，與政府、業界及非政府組織展開持份者對話，重點討論目前需優先處理的減廢及廢物管理議題。

本頁的可持續發展議題重要性分佈圖，按全球報告倡議綱領、AA1000APS及BS 8900:2006原則擬定，展示馬會及其持份者最重視的環保及社會議題。

目前，馬會有三個優先處理的環境可持續發展範疇：碳排放、能源和廢物。馬會在這三方面的績效表現和現行工作，將於本報告第8至15頁『管理我們的「蹄印」』一節中詳細披露。績效概要和全球報告倡議組織內容索引則載於本報告最後部分。

馬會慈善信託基金持續照顧社會多方面的需要，同時重點推動青年、長者、體育及藝文四大策略範疇。馬會在經濟和社會方面的重點項目和成就，詳見馬會年報及網站。

可持續發展議題重要性分佈圖



## 發揮影響力

馬會明白公眾對我們寄望甚殷，因而致力從多方面實踐最佳營運措施，以作模範。馬會亦透過引入國際思維，協助香港應對可持續發展的挑戰。

馬會的供應鏈龐大，藉著積極採購可持續發展的產品和服務，包括環保建築物料以至海鮮食品，馬會盡力為市場帶來正面影響。

與此同時，香港賽馬會慈善信託基金作為全球十大慈善捐助機構之一，與非政府機構、學術機構及其他專家緊密合作，研究本地及海外的最佳措施，務求開發創新方案，應對香港在可持續發展方面的若干挑戰。例如，慈善信託基金夥拍香港大學展開「賽馬會惜水・識河計劃」（詳見第20頁），旨在引入「水足跡」概念，並配合香港的實際情況，向廣大市民闡明我們所面對水資源問題的嚴重性。慈善信託基金亦支持「賽馬會低碳創聚」，鼓勵有志創業並希望為解決氣候變化問題出一分力的各界人士，協助他們孕育創新意念，開展具創意的綠色方案。

為進一步鼓勵國際交流，馬會及其慈善信託基金支持一系列國際會議及研討會

在港舉行。過去兩年，兩者先後資助與中國綠色碳匯基金會及廣東省林業廳合辦的「東江源造林和森林可持續經營」論壇、「Walk21香港國際會議」（詳見第21頁）及「慈善共創 都市聚焦」國際慈善論壇。「慈善共創 都市聚焦」是亞洲首個針對現代城市日益嚴重的社會及環境問題而召開的論壇。

馬會致力支援香港實現節能和大幅減少都市固體廢物的目標。2016年，馬會轄下的物業參與環境局主導的樓宇節能計劃，合作及支持香港發展為節能都市。馬會為轄下建築物制定新標準，例如於2015年開幕的沙田通訊及科技中心，以及透過慈善信託基金資助相關項目，包括獲「綠建環評」認證項目的基督教家庭服務中心賽馬會大樓優化工程。

馬會慈善信託基金亦撥款支持香港多個環保倡議，推廣回收再造和升級再造，並鼓勵本地居民實踐綠色生活方式。



「慈善共創 都市聚焦」是亞洲首個專門探討城市社會及環境議題的慈善論壇。

## 管理我們的「蹄印」

馬會集中資源，為減少碳排放、提升能源效益、減廢及回收廢物出一分力，肩負關心和保護環境的責任。馬會轄下各附屬公司和部門均克盡己職，致力按自身的營運性質及「蹄印」，持續改善績效表現，同時滿足持份者的需求。馬會身體力行改善「蹄印」，並致力建設綠色社會。

馬會竭盡所能，加強管理轄下資源，在能源效益、用水、減廢及回收物料方面尤其著力，透過制定主要績效指標，監察相關工作進度。儘管馬會因拓展業務及提升顧客體驗而持續面對挑戰，但種種措施仍能取得正面成果。

馬會亦從多方面著力鼓勵員工、顧客、供應商及廣大社群，支持環保倡議，為普及綠色生活出一分力。相關措施

包括於「Happy Wednesday」跑馬地夜賽回收再用啤酒壺、於馬場及場外投注處設置回收箱及相關指示牌，以及於各會所實施一系列綠色措施等。

多年來，馬會因致力保護環境而屢獲殊榮，2016年9月更再下一城，獲世界綠色組織(World Green Organisation)頒發「企業可持續發展大獎」，表揚我們在環境保護方面的工作和措施。

展望未來，從化馬匹訓練中心預期於2018年啟用，印證馬會的業務大幅拓展。中心建設工程正在進行，馬會在工程期間貫徹環保原則，確保採取最佳的實務措施。目前，我們正構思環境管理及監察系統，為中心開幕作好準備。



## 碳排放

馬會過去兩年於香港的碳排放當量合共238,055公噸，雖然營運範疇持續增長，但較上一個報告年度錄得的數字仍下跌4.5%。比較2009/10基準年度，2016/17年度的碳排放總量減少3.5%。此外，馬會成功削減40%的碳強度，因而獲頒「低碳關懷標籤」(第三級)認證。



馬會成功減少碳強度，榮獲「低碳關懷標籤」。



### 3.5%

2016/17年度碳排放  
總量較2009/10年度  
減少3.5%

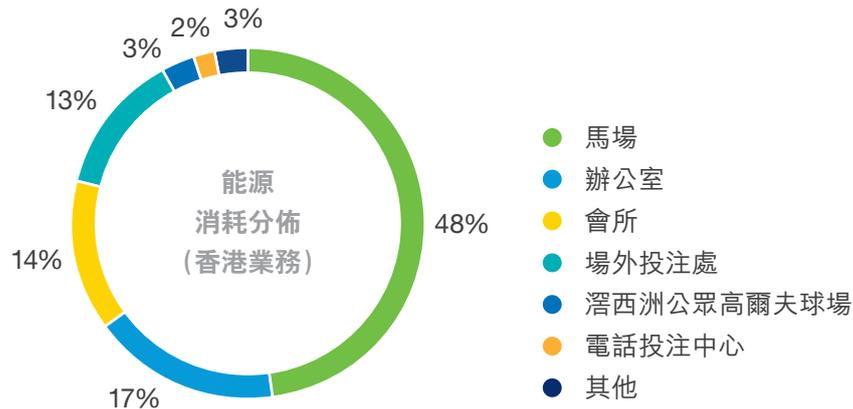
電力仍佔馬會約九成排放總量(範圍一及範圍二排放)，而影響耗電量的因素主要為發電燃料組合及本港電力供應的碳排放系數。因此，馬會正集中針對現有及拓展中的業務，加強能源效益。我們亦已著手更換後備供電系統、引進以廢食油提煉的B5生物柴油，作為柴油機械和發電機的燃料、引入較新型號

的汽車和器材(詳見第14頁)，以提升效能，同時研究轉用更環保的雪種。

馬會已累積一定數量的碳信用額；截至2016/17年度，其總值為9,944公噸二氧化碳排放當量。此外，預計未來20年，馬會可因其資助的森林獲得20萬公噸碳信用額。

## 能源

由於馬會九成的碳足跡源自電力，改善能源效益仍是我們的首要目標。馬會轄下所有事務處均有責任就其業務範疇制定及達成節能目標。



馬會業務遍及全港100多幢性質不同的物業，包括馬場、會所、餐廳、場外投注處、辦公大樓、數據中心、職員宿舍，以至公眾騎術學校及高爾夫球場，因此對於管理能源消耗方面絕不掉以輕心，以竭力減低對環境造成的負面影響。

馬會持續投放資源為旗下各物業安裝或加裝節能照明和供冷系統，同時善用樓宇管理系統，實時監察耗能狀況，改善能源表現。

馬會近期在節能方面的投資包括於馬會總部安裝可調較光暗的LED照明系統，預計可於2017/18年度節省95,031千瓦時(度)電力；而全新的直流供冷系統亦預期可節省71%至80%的能源。此外，沙田馬房區域供冷系統已擴展至更多建築物，取代沙田綜合大樓沿用的氣冷式空調系統。

2016年，馬會參與政府推行的樓宇節能計劃，支持香港發展為「節能都市」。為分享環保知識和支持技能發展，馬會亦積極贊助相關會議。2017年5月，馬會資助由國際設施管理協會首次於香港舉辦的可持續發展設施管理人員課程。





改善現有建築物的能源效益，是馬會改善「蹄印」的主要策略。



**>300**

**個能源計量器，  
讓沙田通訊及  
科技中心可以  
按用者自付原則  
徵收成本**

### 沙田通訊及科技中心

中心於2015年啟用，設計符合能源效益的最高標準，盡可能採用可再生資源，為最終進駐中心的3,000名員工提供更理想的工作環境，迎合大樓長遠運作的環保需求。2016年，中心獲美國供暖製冷及空調工程師學會頒發亞太區科技成就獎(新建樓宇)。

沙田通訊及科技中心的樓宇管理系統配備12,000多個監察及調控網點，密切監察耗能狀況，並因應員工陸續遷入而改善耗能表現；與此同時，透過逾300個能源計量器，中心可按「用者自付」原則，將能源成本分攤予不同部門。中心善用LED照明系統，配合人體及日光感應系統、離心式水冷空調，以及可自動調節通風的二氧化碳感應器，進一步節省能源。配備護罩的戶外照明系統及戶外遮光設施有助減少能源流失，避免光害和噪音影響鄰近社區。

此外，中心使用太陽能電池板，每年產出逾92,000千瓦時可再生能源，為洗手間、更衣室及廚房提供熱水。

### 馬場

馬會於2016年將兩個馬場逾15,000盞鎢絲鹵素燈更換成LED照明，大幅削減約七成用於照明的耗電量，每年可減少的二氧化碳排放量約594公噸。

### 北京會所

在中國內地營運的香港賽馬會北京會所，自2015年開始於轄下範圍全面安裝LED照明，並以更節能的設備提升供冷和空調系統，逐步實現節能目標。

### 數碼化進程

隨著業務進一步擴展，馬會穩步加強數碼化進程，持續尋求強化資訊科技基礎設施，並引入更先進的器材，使能源需求日益殷切。在紙張用量持續下降的同時，顧客對串流視頻等大量隨選即用的資訊需求卻有所增加；因此，馬會持續投放資源，進一步將各個顧客資訊平台數碼化，同時革新其世界級投注支援系統。

## 善用資源

馬會聘請逾21,000名全職及兼職僱員，營運多元化業務，而轄下兩個馬場，每年共招待逾200萬人次。馬會轄下百多個場外投注處遍佈全港，服務廣大市民，四個會所亦接待眾多會員，因此，每年耗用的物料和其他資源數量十分龐大。

馬會明白其業務為香港社會帶來的影響，因此致力善用資源，同時大幅減廢。

繼2014/15年度開展涵蓋整個機構的普及廢物審計後，馬會參照政府為香港訂立的減廢目標，於2016年推行全面的「減廢及廢物管理計劃」。與此同時，馬會更新其廢物政策，將減少耗用資源和鼓勵重用回收訂為重點策略，以達避免浪費的目標。

為避免浪費食物，沙田馬場的中央廚房成功開展先導計劃，利用數碼計量科技，讓廚師掌握剩餘食物的來源、種類和

數量，從而調整食材的訂購量，以及烹調的分量。馬會是香港首個採用此系統的機構，系統現已應用於馬會轄下其他大型廚房，為旗下所有餐飲團隊豎立模範。

馬場及會所各餐廳將剩食捐贈予聖雅各福群會及惜食堂等社會福利機構，由受惠機構將之轉化為營養豐富的熱食，分發予各區的長者和有需要人士。無法再分配的食物則盡可能分開處理，作堆肥或再造為魚糧之用。

馬會辦公大樓推行各種快速收效的環保意念，例如回收煉奶罐及咖啡渣，成效顯著。2016/17年度，馬會共回收逾九成煉奶罐及1.9公噸咖啡渣。馬會鼓勵員工將咖啡渣帶回家，用作盆栽肥料、除臭劑或磨砂清潔劑。剩餘的咖啡渣送交回收商再造或升級再造。以上措施有助於馬會上下推廣可持續發展思維。

跑馬地馬場「Happy Wednesday」主題派對的優惠券已大多轉為電子券。此外，舞台布景亦由預製的木板布景轉為LED裝置；而遊戲攤位亦逐漸以數碼媒介取代用完即棄的物料。





# 43

縮小彩票令每年  
節省43公噸紙張

## 無紙營運

馬會推行多項減少耗用紙張的倡議，包括於辦公室引入打印管理系統。此外，馬會透過工作坊及制定目標，推動各部門尋找新方法，避免耗用紙張。因此，馬會於2016/17年度錄得辦公室總耗紙量為1,760萬張，較2010/11基準年度的2,600萬張下跌32%。

馬會亦引入新技術，通過更改打印程序，縮減投注彩票的面積，每年節省43公噸熱感紙，相當於205公噸二氧化碳排放量，並因此在2016年獲頒「低碳關懷行動標籤」。



# 20,000

每年於場外投注處  
重用20,000個包裝  
膠袋

馬會亦與內部各部門合作，加緊將塑膠包裝物料分類回收，估計每年有20,000個膠袋獲回收再用。2016/17年度，塑膠回收量增加24公噸。

由於需持續改善資訊科技基礎設施以回應顧客需求，促使馬會致力以負責任的態度處理舊電子器材。當中大部分器材送往明愛電腦工場，協助該機構實現減少丟棄、培訓失業人士，以及幫助老弱衝破數碼障礙的目標。內地業務方面，馬會位於深圳的技術開發中心亦向中國東北一所學校捐贈60台翻新電腦，以協助學校與全國水平接軌。

採購是馬會運作的重要一環，我們一方面已推行供應商可持續發展指引，另一方面著手於可行情況下選用再造產品或對環境影響較低的物料，例如獲森林管理委員會認證的紙張。

目前，馬會規定21項物品須進行綠色採購，包括再造影印紙、可降解的食物容器及節能資訊科技器材。其他物品的內部採購指引亦已訂定。

馬會視負責任採購為卓越的會員及顧客體驗不可或缺的一環。透過指定產品規格，馬會鼓勵本地供應商採購可持續產品，特別是海鮮等類別。馬會並無採購魚翅或頻危的藍鰭吞拿魚。

馬會亦與供應商緊密合作，以協助減少耗用資源，例如跑馬地馬場現已實行回收措施，成功將啤酒園逾七成已用的啤酒壺回收、清洗及於下一個賽馬日循環再用，讓啤酒供應商每星期可減少供應啤酒壺。

## 綠色運輸及空氣質素

馬會擁有約250輛汽車，包括共乘車輛、貨車、運馬車及用作跑道維修等工作的非道路移動機械，以至後備發電機等器材。



**馬會提早兩年實現  
將電動/混能車比率  
增至25%的目標**

2014年11月，馬會制定政策，規定在可行情況下只採購電動或混能車，並以2019年7月以前將載人電動/混能車比率增至25%為目標。截至2017年3月，馬會轄下的載人電動/混能車比率已超越該目標。

在貨車及非道路移動機械方面，非柴油燃料並不普及，故馬會集中淘汰所有歐盟四型或更早期的型號。

在可行情況下，馬會的非道路移動設備及兩個馬場的後備發電機均以柴油（歐盟五型B5生物柴油）發動。此類生物柴油由廢食油再造而成，部分原材料取自馬會廚房，支持一個邁向自給自足的循環經濟。

馬會使用的主要發電機，現已全部配備連續供電設施，可於備用模式下運作，成功將每年的柴油用量減少16,000公升，同時削減13%的年均溫室氣體（二氧化氮）排放量，當中每小時的最高二氧化氮水平更下降七成。

其他減少空氣污染物的措施包括於所有新開展的裝修工程中，選用以非揮發性或低揮發性有機複合物製造的油漆及黏合劑。



**16,000公升**  
每年節省16,000公升柴油

## 用水

馬會要求轄下所有業務恪守用水政策和水資源管理指引。我們持續檢討各項相關措施，並制定適當的目標，以確保有效運用水資源。



### 滙西州公眾高爾夫球場設有自給自足的灌溉系統

比較2011/12年基準年度，馬會的食水量略有增加，主要原因是安裝了更多節能的水冷式空調系統，以及將滙西州公眾高爾夫球場數據納入本報告。

為協助減少一般用水，馬會要求所有事務處恪守三年前按全面審計結果頒布的馬會用水政策和水資源管理指引。我們持續檢討各項相關措施，並制定適當的目標；針對耗用食水較多的跑道和馬廐，密切監察並改善用水效益；而所有污水排放已根據許可證和牌照的要求進行監察。

由馬會資助和營運的滙西州公眾高爾夫球場，三個球場均配備完全自給自足的灌溉系統，連接收集和儲存雨水的

水塘。流經北場和南場的雨水，約七成會引入水塘；至於較近期落成的東場，則擁有全密閉式排水系統，可將雨水全部引入五個地底蓄水池和兩個湖中。系統亦設獨立的污水處理設施，廢水經淨化後可用作灌溉球場。

新啟用的沙田通訊及科技中心摒棄傳統的樽裝飲用水系統，改用紫外線過濾系統，直接將過濾後的食水用作飲用水，估計在大樓長遠運作期間，可節省合共2億港元。此系統目前已在會所及近期翻新的辦公室內使用。

# 同心同進 共創綠色未來

馬會深諳要成功實施多方面措施，為建設可持續發展的綠色未來作出貢獻，僱員和顧客的支持非常關鍵。

在員工參與方面，馬會旨在向每位僱員灌輸可持續發展意識，鼓勵他們攜手同心，與馬會同步邁向更綠色的未來。

現時，所有行政人員及助理行政人員在入職時，均需參加包括環境可持續發展策略的啟導課程。馬會透過不同平台將可持續發展理念融入各個營運層面，以動員全體員工合力建設更環保的

未來；我們重視員工的積極參與，透過工作坊、比賽以至路展等活動，讓他們積極就綠色議題作出回應，催生更多環保倡議，進一步推廣綠色企業文化。

為配合政府計劃於2019年推行的廢物徵費計劃，馬會與員工於兩幢主要的辦公大樓及一幢住宅大廈量度廢物量，以測試計劃對營運的影響及功效。我們更於馬會總部舉行「樓層減廢比賽」，鼓勵員工身體力行，改變習慣及實行綠色辦公室措施。

每年，馬會均舉辦「綠色啟動」計劃，安排多項活動予員工及家屬參與，包括回收運動、綠色服裝日及生態導賞團等，藉以喚起員工及其家人對可持續發展的關注。此外，馬會一直主動加強香港員工及日益擴大的內地團隊之間的交流，包括安排雙方參加在河源市舉辦、由馬會贊助的「東江源造林項目」的植樹活動。





## 4,300名

顧客參與了2017年在全港場外投注處第四次舉辦的年度「綠色日」

### 推己及人

過去一年，馬會轄下百多間場外投注處推行內部計劃，分三個階段提升員工的環保意識：第一步發布有關能源、水資源及廢物議題的資訊；第二階段舉行問答比賽，測試員工的環保意識；最後以有獎比賽邀請員工就節約資源提出建議，從中選出最可行、最具創意及最高成本效益者。

為配合馬會簽署由環境局推出的《戶外燈光約章》，場外投注處所有戶外燈光於午夜後全部關掉。

與此同時，馬會每年均舉辦多項推廣活動，鼓勵場外投注處及馬場顧客以行動支持環保。今年的農曆新年期間，

馬會參與綠領行動舉辦的「利是封回收重用大行動」，於場外投注處及辦公大樓派發逾100萬個循環再用利是封。

全港場外投注處亦為推廣無煙文化提供上佳的平台，透過健康講座、展板、海報、小冊子，以及於馬會官方頻道播放的宣傳短片，向社會宣揚無煙信息。2016年，「香港無煙領先企業大獎」向馬會零售團隊頒贈金獎，表揚馬會的相關貢獻。

馬會亦資助多個會議、研討會和獎項，進一步提升各界的環保意識，推廣最佳的實務措施。此外，馬會亦積極與商業同儕、顧問公司、慈善團體及非政府組織對話，包括舉辦「同業參與工作坊」，為改善馬會環保措施提供寶貴意見。



## 100萬

場外投注處派發100萬個「新生利是封」



## 慈善信託基金資助項目

馬會每年透過香港賽馬會慈善信託基金，支持逾200個不同類型和規模的慈善及公益項目。基金於2015/16及2016/17年度的捐款總額分別為39億港元和76億港元。2017年的捐款中包括一筆35億港元的特別捐款，以支持興建「香港故宮文化博物館」，紀念香港特別行政區成立20週年。

“

馬會慈善信託基金主導及支持多個本地環保項目，協助推動香港邁向更綠色的明天。我們跟其他關注環保議題的組織緊密合作，構思更適切的計劃，同時重點支持公眾教育項目。

慈善及社區事務執行總監  
張亮



>220,000

自2013年至今，  
已有逾22萬人士  
參觀賽馬會氣候  
變化博物館

馬會慈善信託基金資助的部分項目，旨在扶助香港環境可持續發展，其他則支持和推廣綠色生活方式。以下為部分例子：

### 節能減排

2012年開展的「香港中文大學賽馬會地球保源行動」，是馬會夥拍香港中文大學推行的社區參與計劃；計劃為期五年，耗資7,000萬港元，透過教育活動、公眾研討會及教育展，成功向超過87萬名不同年齡階層的市民推廣低碳生活模式，並為59間學校和非政府機構進行碳審計。項目的焦點為位於中大的「賽馬會氣候變化博物館」，是全球首間針對氣候變化這個迫切議題而成立的博物館，自2013年底開幕至今，已招待超過22萬參觀人士。

配合「保源行動」推行的「減碳計劃」，獲馬會慈善信託基金額外注資1,360萬港元，至今已協助39間夥伴學校及非政府機構提升設施，從而每年節省逾120萬港元電費，相關二氧化碳排放量估計下調540公噸。

另一受惠於慈善信託基金捐款的機構是基督教家庭服務中心，其總部大樓獲資助加裝新設施，配合加強營運管理，成為「綠建環評」認證的環保建築。除節約能源，翻新工程亦針對用水、廢物管理、資源運用及室內環境質素等問題，作出相應改善，同時加強中心職員的環境管理能力。計劃成功令中心晉身首批獲「綠建環評」認證的機構建築行列，為香港福利界豎立綠色建築的榜樣。

2017年，馬會慈善信託基金捐助由地球之友籌辦的「賽馬會酷鄰居齊節能計劃」，利用流動應用程式鼓勵本地家庭從日常生活出發，養成節能習慣。計劃透過年度節能比賽，廣邀公眾節約用電，競逐多個獎項。



馬會慈善及社區事務執行總監張亮先生(右五)聯同環境局局長黃錦星先生(左五)及香港中文大學校長沈祖堯教授(左四)出席2017年賽馬會氣候變化博物館環保嘉年華。



匡智賽馬會玻璃樽回收計劃第三期於2016年開展，旨在推廣「潔淨回收」概念

“

**水足跡計算機是首個同類流動應用程式，協助市民監察日常飲食對環境造成的影響**

### 廢物管理

由匡智會及環境保護署於2010年合作推行的「匡智賽馬會玻璃樽回收計劃」，是香港由非政府機構主導的最大規模玻璃回收項目，於全港設有約270個回收點，為解決本地固體廢物問題起示範作用，並為智障人士提供職業培訓和就業機會。計劃亦在全港舉辦公眾教育活動，以鼓勵市民回收玻璃樽。第三期計劃於2016年開展，旨在加強「潔淨回收」概念，以提升回收玻璃樽的質素和價值。



### 水資源

「賽馬會惜水·識河計劃」是馬會夥拍香港大學開展為期三年的計劃，斥資1,470萬港元，促進公眾認識水資源可持續發展對香港的重要性。計劃其中一個重點是水足跡計算機，是首個同類流動應用程式，協助市民監察日常飲食對環境造成的影響。這項嶄新工具為本港市民提供親身參與的機會，鼓勵他們慎選食物，以減少水足跡，從而將水資源可持續發展的概念融入日常生活中。另一項名為「河處是吾家」的計劃則利用工作坊和導賞團，向公眾介紹香港河流的面貌，藉以加強本地社群與河流的連繫，認識它們的生態價值。

「匡智賽馬會玻璃樽回收計劃」為智障人士提供職業培訓和就業機會。



「賽馬會惜水·識河計劃」記者招待會公布香港首個水足跡計算機流動應用程式，並透露計劃將就三個城市居民對公共水資源的態度展開調查。



「賽馬會惜水·識河計劃」轄下的「河處是吾家」計劃加強公眾與香港河流的連繫。



>150

「Walk21香港國際會議」雲集150多位講者

### 綠色運輸

馬會是「Walk21香港國際會議」的主要贊助機構；會議於2016年10月舉行，其重點活動「香港賽馬會低碳步行城市論壇」，亦由馬會斥資舉行。這個為期五日的會議，由Walk21及思匯政策研究所舉辦，是亞洲首個同類活動，雲集150位來自38個國家的講者，及逾600位與會代表，當中三分之一來自海外，包括政策

制定者、政府官員、建築師、規劃師、商人、企業家、醫護及民間組織領袖、學者和學生。會議有助提升公眾對步行城市的認識，為可持續發展注入重要動力；亦讓大眾了解到將城市規劃政策，由汽車優先轉為行人優先的迫切需要。此外，會議協助香港在區內確立知識樞紐的地位，推動亞洲人口集密的都市發展為步行城市。



馬會副主席周永健先生(左三)與時任政務司司長林鄭月娥女士(右三)為「Walk21香港國際會議」主持開幕禮。

# 績效數據摘要

## 環境表現(香港業務)

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2009/10 基準年度
<b>碳排放(二氧化碳排放(公噸))<sup>1</sup></b>	118,254	119,801	126,577	128,805	122,570
電力的間接排放	110,420	112,200	118,399	115,911	116,008
製冷劑的散逸性排放	3,972	3,741	4,293	2,677	2,686
設施的直接排放	2,290	2,339	2,342	2,654	2,367
運輸的直接排放	1,058	1,011	1,016	1,030	1,035
氣體燃料的間接排放	514	510	527	533	474
<b>使用外購電力所產生的碳排放 (二氧化碳排放(公噸))<sup>1</sup></b>					
馬場	51,260	50,274	56,624	55,514	52,982
場外投注處	16,803	17,303	18,159	17,512	18,837
會所	17,192	17,286	18,760	18,286	18,082
辦公室	18,164	18,100	12,757	12,886	13,827
電話投注中心及綜合顧客服務中心 <sup>3</sup>	2,315	4,623	6,830	6,833	7,981
溜西洲公眾高爾夫球場	2,775	2,813	3,461	3,163	2,741
員工宿舍	1,116	1,107	1,220	1,155	1,012
公眾騎術學校	795	694	588	562	546
<b>碳排放係數<sup>4</sup></b>					
電力(香港島)(每度電碳排放量)	0.79	0.78	0.79	0.78	0.81
電力(新界)(每度電碳排放量)	0.54	0.54	0.64	0.63	0.56
電力(場外投注處及公眾騎術學校) (每度電碳排放量)	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
煤氣(每度煤氣碳排放量)	0.599	0.6	0.62	0.61	0.628
<b>能源消耗</b>					
電力(千瓦時) <sup>1</sup>	177,865,310	181,101,095	172,066,382	170,028,094	180,691,747
煤氣(度)	857,637	849,534	850,660	874,481	798,673
柴油(升)	164,258	148,830	143,025	149,382	420,343 <sup>2</sup>
汽油(升)	70,647	76,762	80,229	83,073	77,833
石油氣(升)	12,462	6,019	6,750	10,564	11,685
B5生物柴油(升)	203,487	218,016	221,670	316,620	-
<b>臭氧消耗物排放(CFC-11當量(公斤))</b>	54	68	88	73	132
<b>耗水量(立方米)<sup>1</sup></b>					
源自都市供水系統	1,944,150	1,863,086	1,768,103	1,804,053	-

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2009/10 基準年度
<b>物料採購量</b>					
彩票(千張)	488,465	499,016	523,354	563,305	647,294
森林管理委員會(FSC)認證環保紙張	100%	100%	100%	100%	18.6%
辦公室打印紙(盒)	6,372	6,605	9,131	8,435	9,714
再造紙	73%	77%	60%	41%	11%
抹手紙(盒)	13,022	12,446	10,307	10,035	11,446
再造紙	54%	62%	58%	48%	0%
廁紙(盒)	7,923	7,426	6,944	7,437	8,084
再造紙	77%	80%	74%	77%	0%
馬匹墊料—報紙(23公斤袋裝)	349,100	365,728	384,959	464,394	585,260
馬匹墊料—木質(18-21公斤袋裝)	477,969	409,862	366,580	251,421	70,130
LED照明燈(支)	3,980	8,840	7,228	7,527	—
<b>源頭分類、捐贈及回收</b>					
捐贈食物(公斤) <sup>5</sup>	15,489	18,584	17,703	10,615	—
<b>回收：</b>					
廚餘(公斤) <sup>6</sup>	865,472	917,071	704,123	696,873	—
廢紙(公斤)	526,980	550,508	610,120	444,339	385,967
玻璃樽(公斤)	106,081	98,280	100,360	96,073	21,059
塑膠(公斤)	38,417	14,443	21,736	26,526	4,367
金屬品(公斤)	5,495	3,325	1,910	6,119	857
廢食油(公斤) <sup>7</sup>	15,347	13,828	11,447	11,259	—
電子廢物(件)	13,686	13,707	6,557	3,894	5,137

1. 數字乃過往數據經修訂所得，因本報告將滯西州公眾高爾夫球場數據納入報告範圍。
2. 沙田通訊及科技中心數據於2015/16年開始獲納入報告範圍。
3. 沙田電話投注中心於2015年搬入沙田通訊及科技中心。
4. 碳排放系數參考能源公司報告及環境保護署於2008年發布的《香港建築物(商業、住宅或公共用途)的溫室氣體排放及減除的審計和報告指引》。
5. 相關數據自2013年11月開始收集。
6. 相關數據自2012/13年度開始收集。
7. 相關數據自2013/14年度開始收集。

## 環境表現(北京會所)

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2009/10 基準年度
<b>碳排放(二氧化碳排放(公噸))<sup>8</sup></b>	7,402	9,365	9,856	10,037	10,393
電力的間接排放	6,933	8,908	9,384	9,556	9,928
設施的直接排放	469	457	472	481	465
<b>能源消耗</b>					
電力(千瓦時)	7,840,282	8,552,402	8,869,244	9,275,744	9,383,904
天然氣(立方米)	232,993	226,578	234,439	238,651	230,748
<b>耗水量(立方米)</b>					
源自都市供水系統	99,012	92,021	94,538	97,117	87,268
<b>源頭分類、捐贈及回收</b>					
<b>回收(公斤)：</b>					
綠色廢物	57,672	47,965	65,828	76,438	-
廚餘	45,048	33,655	48,831	75,591	-
紙張	6,808	9,335	8,655	5,411	-
塑膠	1,494	952	2,400	2,350	-
玻璃樽	974	1,599	4,157	2,872	-

8. 採納國家發展和改革委員會應對氣候變化司發佈的電力系統排放系數。

# 全球報告倡議組織內容索引

(只提供英文版本)

<b>Strategy and Analysis</b>		
G4-1	Chairman's statement	ER – Message from the Chairman of the Sustainability Committee
G4-2	Description of key impacts, risks and opportunities	AR – Financial Report (Business Review) ER – Priorities and Focus
<b>Organisational Profile</b>		
G4-3	Name of the organisation	ER – Inside front cover
G4-4	Primary brands, products, and services	AR – Financial Report (Business Review)
G4-5	Location of headquarters	AR – Back cover
G4-6	Countries of operation	AR – Financial Report (Financial Statements)
G4-7	Nature of ownership and legal form	AR – Financial Report (Financial Statements)
G4-8	Markets served	AR – Financial Report (Business Review)
G4 -9	Scale of the organisation	AR – Financial Report (Business Review)
G4-10	Workforce	AR – Financial Report (Statistical Summary) (Full-time and Part-time distribution)
G4-11	Percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	Not applicable as there is no legislation applied in Hong Kong
G4-12	Supply chain	ER – Influence
G4-13	Significant changes during the reporting period	The Kau Sai Chau Public Golf Course is included in the Scope of this Report
G4-14	Precautionary approach	AR – Financial Report (Business Review)
G4-15	External charters, principles, or other initiatives	The Club subscribes various external environmental charters, such as the Environment Bureau's Charter on External Lighting and Food Wise Charter, and Community involvement projects under the Government's Environment and Conservation Fund
G4-16	Memberships of associations	WEB – About HKJC
<b>Identified Material Aspects and Boundaries</b>		
G4-17	Entities included in the organisation's consolidated performance	AR – Financial Report (Financial Statements) ER – Inside front cover
G4-18	Process for defining the report content and the Aspect boundaries, how the organisation has implemented the Reporting Principles for Defining Report Content	ER – Priorities and Focus
G4-19	Material Aspects	ER – Priorities and Focus
G4-20	Aspect boundary within the organisation	All aspects disclosed are considered to material within the Club
G4-21	Aspect boundary outside the organisation	The following aspects are considered material both within and outside the Club: economic performance, indirect economic impacts, energy, emissions, waste, local communities and anti-corruption.
G4-22	Effect of any restatements	Nil
G4-23	Significant changes from previous reporting period	The Kau Sai Chau Public Golf Course is included in the Scope of this Report

Note:

AR – Annual Report; ER – Environmental Report; WEB – Official website (www.hkjc.com)

### Stakeholder Engagement

G4-24	Stakeholder groups engaged by the organisation	ER – Priorities and Focus The Club engages a wide range of stakeholders from Club's customers, Members and employees; suppliers; government departments; local community bodies; District Councils; and the media
G4-25	Basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage	On environmental aspects, the Club has identified the key stakeholder groups including government departments, business peers, green groups, customers and employees, as well as working partners involved in planning and implementing Club-funded community projects, who are NGOs and educational bodies
G4-26	Approach to stakeholder engagement	ER – Priorities and Focus The Club maintains regular engagement with different stakeholder groups through a wide variety of means including customer service channels, electronic communications and publications, Club websites, surveys, focus groups and workshops.
G4-27	Key topics and concerns raised by stakeholders	ER – Priorities and Focus

### Report Profile

G4-28	Reporting period	ER – Inside front cover
G4-29	Date of the most recent previous report	Environmental Report 2015, published in April 2016
G4-30	Reporting cycle	ER – Inside front cover
G4-31	Contact point for questions regarding the report or its contents	ER – Inside front cover
G4-32	'In accordance' option chosen	ER – Inside front cover
G4-33	Assurance	This report has been assured by a third party

### Governance

G4-34	Governance structure of the organisation	AR – Board of Management ER – Green Governance
-------	--	---

### Ethics and Integrity

G4-56	Organisation's values, principles, standards and norms of behaviour	AR – Core Values
-------	---	------------------

### Economic Performance Indicators

#### Aspect: Economic Performance

G4-DMA	Management approach	AR – Financial Report (Business Review)
G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	AR – Financial Report (Business Review)

#### Aspect: Indirect Economic Impacts

G4-DMA	Management approach	AR – Charities and Community
G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services provided	AR – Charities and Community
G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	AR – Charities and Community

### Environmental Performance Indicators

#### Aspect: Materials

G4-DMA	Management approach	ER – Managing Our Hoofprint (Using Resources Wisely)
G4-EN1	Materials used by weight or volume	ER – Performance Data Summary
G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials	ER – Performance Data Summary

**Environmental Performance Indicators** (continued)

Aspect: Energy

G4-DMA	Management approach	ER – Managing Our Hoofprint (Energy)
G4-EN3	Energy consumption within the organisation	ER – Performance Data Summary
G4-EN6	Reduction of energy consumption	ER – Managing Our Hoofprint (Energy)

Aspect: Water

G4-DMA	Management approach	ER – Managing Our Hoofprint (Water)
G4-EN8	Total water withdrawal by source	ER – Performance Data Summary

Aspect: Emissions

G4-DMA	Management approach	ER – Managing Our Hoofprint (Carbon Emissions)
G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (scope 1)	ER – Performance Data Summary
G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (scope 2)	ER – Performance Data Summary
G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions	ER – Managing Our Hoofprint (Carbon Emissions), Performance Data Summary
G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	ER – Performance Data Summary

Aspect: Effluents and waste

G4-DMA	Management approach	ER – Managing Our Hoofprint (Using Resources Wisely)
G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	ER – Performance Data Summary

Aspect: Compliance

G4-DMA	Management approach	ER – Green Governance
G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations	Zero, no breach of environmental laws and regulations recorded

**Social Performance Indicators**

Aspect: Occupational health and safety

G4-DMA	Management approach	AR – Employees (A Safe Workplace Culture)
G4-LA5	Percentage of total workforce represented in formal joint management-worker health and safety committees	All employee are covered

Aspect: Training and education

G4-DMA	Management approach	AR – Employees
G4-LA9	Average hours of training per year per employee, by gender, and by employee category	AR – Employees (Developing Our People)
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings	AR – Employees (Building Leadership Capability)

Aspect: Local communities

G4-DMA	Management approach	AR – Wagering and Lottery (Responsible Gambling)
G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	AR – Wagering and Lottery (Responsible Gambling)

Aspect: Anti-corruption

G4-DMA	Management approach	AR – Financial Report (Business Review)
G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	AR – Financial Report (Business Review)

The Hong Kong Jockey Club  
One Sports Road, Happy Valley, Hong Kong  
香港賽馬會 香港跑馬地體育道壹號  
Tel 2966 8111 Fax 2890 2946  
[www.hkjc.com](http://www.hkjc.com)