徐立之分享立人之道





國際知名遺傳基因學家徐立之,2002年放棄加拿大如日方中的科研工作,帶著一腔赤誠回流出任港大校長,12年來為大學發展鞠躬盡瘁,曾帶領港大登上全球最佳大學第18位,百周年校園的興建更被譽為任內得意之作。剛卸任校長職務的他說過「唔適合」做局長,也笑言不會揀「辛苦」的工作,不過在訪問當日,又得知他為「報恩」,承諾當珠海學院校董,是四千多個日與夜的校長生涯,讓他難捨教育,繼續心繫我們的年輕人吧。

從科研領域走上校長之路,徐立之與年輕人結下不解緣,即使今天退下火線,他依舊關心新一代的想法及未來:「資訊發達,學生容易出現『information overload』,他們接收太多資訊無法消化,所以有少少迷惘。」他認為世界瞬間萬變,學生們要學會適應,切忌心急;面前誘惑太多,要懂得管理時間,他勸喻年輕人「凡事不要只看表面」,看似閒閒一句,卻意簡言深,話毋須説得盡,這個你我都懂。

挑戰權威須易地而處

時下年輕人敢於表達訴求,似比前人更喜歡挑戰權 威,但徐立之反認為這情況一直存在:「以前挑戰權 威是返學放學期間大家互訴不滿,但現在有不同渠 道,不滿的聲音可以有許多,由從前在巴士上我和你 傾訴,到現在可以幾百萬人一齊傾,不滿、挑戰的聲 音都多了。」他希望學生挑戰別人的同時,不要人云 亦云,謹記要「多做功課」,他提醒學生「不要只是 大聲叫口號」,要學習從不同角度看事情,更要易地 而處。他又指,除了接收資訊的一方需要深入了解事 情外,發放資訊的媒體也有責任。徐立之感慨現時部 分傳媒太喜歡報道衝擊社會的議題,反而較少報道年 輕人的勵志故事。點到即止,退下火線的校長溫柔敦厚如昔。

取長補短 哪怕「騎牛搵馬」

徐立之眼見許多學生對前途、就業問題很緊張。他寄語青年不要太心急,眼前未盡人意亦毋須介懷,就算「騎牛搵馬」也未必是壞事,一時找不到心儀工作,不妨退而求其次,或許可從中覓到理想。他以自身經歷作例,回憶當年考不上建築系,以為自己會很沮喪,後來發現對生物有興趣,重新找到學習方向,更從此踏上科研之路:「我是讀遺傳學的,我知道人人能力不同,不要勉強學某人,要按自己的能力做事。」

徐立之以「天生我才必有用」贈予新一代,希望他們認清各自的長處及短處,不要只埋怨別人不欣賞自己,應盡量取長補短。不少人喜歡把新舊大學生比較,任校長十多年的徐坦言最怕比較,但勸勉年輕人要經得起失敗,並多學習待人接物之道及溝通技巧:「很多時人與人之間產生誤會、衝突,是因為不明白、未了解對方的想法。我希望在這個資訊發達的年代,學生可多與別人溝通,在德行上做得更好。」



徐立之(後排左一) 出席第十二屆賽馬會 獎學金畢業禮,支持 青少年發展。

一線/脈

感謝馬會助建百周年校園

數港大任內最難忘經歷,徐立之會說百周年校園擴建計劃,他表示:「這項目要特別多謝馬會的資助,許多時尋求協助的同時,亦要分享我們的教學理念、理想,當大家的目標、方向一致時便會合作。這不是我個人的功勞,而是同事、學者及學生一起努力的成果。他們清晰表達自己需要甚麼校舍,我們便盡量跟捐款人解說;當捐款人也認同時,自然樂意資助,所以籌款不一定是困難事,有時反而是開心事。」

目標一致的結果是,香港賽馬會慈善信託基金捐出逾港幣 3.23 億元,協助港大在其百周年校園興建賽馬會教學樓,為社會科學院提供嶄新而完備的設施,是至今捐予港大最大筆的單項捐款。資料顯示賽馬會教學樓總面積逾 17,500 平方米,連同另外兩幢大樓為港大提供更多教學空間及相關設施,以滿足新的四年制本科課程的需求,每年有逾 25,000 名新生受惠。

活用科學思維 水庫變校園

資金問題得以解決後,在興建校園的過程中,徐立之也曾面對不少挑戰,就如訪問當日身處的百周年校園,以前是儲水庫,幾經努力才能成就今天的校園。例如先要跟水務署商討如何將儲水庫的原址移到港大後山,以騰出地塊興建講室,這個工程較在平地上興建校舍困難得多,工程進行期間,又曾試過因「黑雨」導致部分山泥沖到校園範圍,總之也有一波三折時。

身為科學家,徐立之會將科學思維套用於大學工作上,將儲水 庫搬到後山的想法便是一例。其實這方案在許多北歐國家已實 行,因為當地天氣嚴寒,為免水源結冰,所以將水引入山洞或地 底,但這樣做香港屬首次。徐立之謙稱:「科學家不一定經常想 到新的方程式,有時只是將前人用過的方法代入自己的公式裏, 便可解決問題。」



時任港大校長的徐立之(左三),與馬會主席施文信(右三)、馬 會慈善事務執行總監蘇彰德(左二)、港大校務委員會主席梁智鴻 (右二)等在賽馬會教學樓前留影。

「龍友」愛影花 全因夠聽話

一次傳媒新春團拜,徐立之將一張在京都 拍下的桃花相製作成杯墊送給記者,揭開他 的「龍友」秘密。他説以前做研究經常飛來 飛去,每次見到當地的有趣擺設都會買回家 收藏,久而久之被太太「詐型」,埋怨多 「垃圾」,勸他買相機拍下喜歡的事物,不 要胡亂買東西回家,誰知一拍就愛上了攝 影。

徐立之喜愛攝影,對「花」更是情有獨

鍾,原來是貪其「夠聽話」:「影人要得到對方准許,有些甚至收錢,所以很少影人像,間中有影風景,但花就最多,花不會動,只要光線配合特別角度,拍出來就好靚。」

為了替花卉拍攝特別效果,他偶爾捨得花 錢買鏡頭,每年都會去西貢大浪西灣拍攝漫 山盛放的吊鐘花;亦愛走到紫羅蘭山的引水 道旁,拍攝黃色小蘭花,捕捉美景。



徐立之熱愛攝影,去年冬天在加拿大遇上大風雪,仍不忘拍攝冰 花尋找樂趣。

報恩任珠海學院校董 主力助學術發展

以為校長退休後可以閒下來,卻不知原來剛榮升為「阿爺」的徐立之,退休後依然「無得抖」,訪問翌日就要趕返加拿大跟剛滿月的「孫仔」見面,日後更要加港兩邊走。最新動向是應邀擔任珠海學院校董,繼續為教育界發展出力。原來這亦意味著他與馬會的緣份未了,訪問後不久,馬會慈善信託基金即公布了捐助港幣二億元,協助珠海學院(下稱「珠海」)興建首個專屬的學院校舍,預計於2016年落成啟用的屯門新校舍,由兩幢主要大樓組成,其中一幢大樓將命名為「賽馬會教學大樓」。



徐立之80年代與家 人合照,轉眼間 榮升「阿爺」,今 後將於港加兩邊 走,忙於工作及探 望家人。

徐立之坦言,返珠海做校董乃為「報恩」。當年他修讀中大研究學院時,準備出國留學,中大前生物系系主任任國榮知道他經濟上要人幫一把,介紹他到珠海當生物科老師:「當日能夠出國留學,其實要多謝珠海的聘任,所以我很開心有機會回饋以前曾幫助我的機構,協助他們的學術發展,希望將來能夠與同事一起努力。」

除了出任珠海校董,徐立之也答應了去家鄉的浙江大學,藉分享 自身經驗,幫助該校的研究工作:「杭州是我的家鄉,每次回去都 感到特別親切,許多年前已答應過會幫手,直至現在才有時間。」 言而有信,也是立人之道。

再獲委任公職但無意當官

貴為科研界精英,徐立之早前獲政府委任為科技園董事局成員,繼續支持香港的科研發展道路。政府倡議成立科技局,徐立之一直被視為科技局局長熱門人選,但他重申無意「做官」,他謙稱:「加入政府並不適合我,施政需要做許多配合工作,相信我時間上、能力上都未能勝任。」

但他補充,假如政府以外的機構希望他能分享經驗,他絕不吝嗇:「這方面我保持開放態度,若我的能力在某方面可幫助大家,且能夠互相合作、嘗試,我很樂意與大家分享自身的經驗。」

這麼看來,徐立之還是「有排忙」。

訪問現場片段,請瀏覽:



後記:

親民校長仍居港大 日常瑣事「難倒」科學家

訪問期間,不少學生在校園看見徐「校長」都紛紛上前打招呼及要求合照,親民的徐亦來者不拒,訪問完結後他更邀記者往港大教職員餐廳一同用膳,短短一餐已見多位友好過枱與徐聚舊談歡。現仍居於港大教職員宿舍的他,相當喜歡那裏的寧靜及學術氣氛:「出入經常碰到舊同事,部分退休同事也住在這裏,見面時大家會聊聊天、談談往事。住在港大非常舒服、開心,暫時未想過搬到其他地方。」

雖從校長之位退下,但徐立之彷彿從未離開港大,相信唯一不同的是,任職校長時,徐立之身邊總有同事為他安排工作,現在則要自己計劃每天行程,這個叫他最不習慣。他笑説今天才知道「一日之計在於晨」這話多有意思:「每天一早便要自己安排行程,搭巴士、小巴還是地鐵去呢?如果自己駕車又該在哪裏泊車呢?又要想想哪種才是最划算的交通工具……」瞧,遺傳基因、大學行政都難不到這位科學家,到頭來還是日常瑣事最磨人。