

食物及衛生局局長高永文，有個綽號，叫「民望高」。

訪問當天，港大公布最新民調，他繼續在局長中稱王。儘管，支持率已連續三個月下跌，仍然是冠軍，可見底子厚。「香港社會高度政治化，民望高只因我的工作範圍，以民生為主。」早明言無興趣參與特首「跑馬仔」的人氣局長，最清醒。

由力推自願醫保，說到馬會撥款十三億港元，資助香港中文大學興建第三間教學醫院，高永文說，協助建立可持續的醫療體系，是餘下一年任期的頭號工作：「為香港勾劃出將來的方向和路線之後，我希望重返臨床工作。」功成便身退，「民望高」如是說。

迎難上 為醫療政策鋪路 高永文



扭開電視，總見到高永文。鉛水、限奶令，禽流感……以至討論多年，仍落實無期的自願醫保計劃。諮詢期完結，港府密鑼緊鼓向立法會提交條例草案，向來「有碗話碗」的高永文直言，明年立法會換屆前，以至他任內，通過條例的機會不高：「立法前要有充裕時間，讓立法會討論及審議，換屆前通過機會很低，就算換屆後，任期亦只剩六至九個月，時間太緊迫。」

公共醫療開支有增無減

任期期滿前無信心通過草案，但他透露正與保險業界商討細節，看哪些可彈性處理，例如保障水平高低對保費的影響；保險業界亦提出疑問，包括：現已購買的高端保障計劃，可否享有更多彈性？部分疾病可否寬鬆處理等。高永文強調，社會普遍支持方案，但承認部分持份者對自願醫保也有顧慮：「保險業界關注保費的上漲，以及政府的多項要求；而市民就擔心，政府透過自願醫保誘導病人去私家醫院，會否意味政府希望減輕公立醫院負擔。」



高永文（右）出席世界脊骨日活動時，與馬會董事李家祥博士（左）示範護脊操。



高永文（左）認同馬會配合本港醫療發展，提供適時服務。圖為他與馬會主席葉錫安博士（中）及中大校長沈祖堯（右）出席「流金頌：賽馬會長者計劃新里程」老齡科技研討會，試玩老齡科技產品－機械海豹PARO。

疑慮不少，高永文大派定心丸，承諾政府未來投入公共醫療系統的支出，只會有增無減：「未來二、三十年，連同現有公立醫院擴建及興建新醫院，總共增加六千至九千張病床，不會停下來。」香港實行雙軌醫療體制，公私系統並存，政府透過注資公營醫療機構，滿足大部分市民特別是基層市民的需要，但他直言，若只依靠公立醫院體系，整個醫療系統的可持续性，將出現問題。他重申，落實醫保、增加私院收費透明度，刻不容緩。

第三間教學醫院惠及夾心階層

「私家醫療體系，是現有醫療體系上重要環節，如何鼓勵有能力又注重私隱的中產病人使用？或需適量擴充私家醫院及私營醫療體系的服務。」事實上，馬會去年撥捐13億港元，協助中大成立本港第三間教學醫院；立法會財委會亦於今年四月通過向中大批出40億港元免息貸款，以發展該非牟利私家醫院，最多可提供600張病床，並首次引入套餐式收費，為市民尤其是夾心階層提供醫療服務，預料最快2018年竣工。這是馬會在醫療範疇最大單一捐款，亦是中大建校以來，收到最大的捐款金額。

高永文表示，馬會參與捐助，對擴充私家醫院容量來說非常重要。「更多非牟利私家醫院投入服務，更能配合政府將來的發展方向，包括鼓勵更多私家醫院推出套餐式服務，提高收費透明度，落實外界所謂中產醫院的概念。」高永文指出，私家醫院聯會及管理教學醫院的中大，已表態支持政府訂定的政策方向，包括改善私家醫院質量管理，以及增加收費的透明度。

「須打破現有困局，現時私家醫院系統只有四千多張病床，不能完全滿足市民對私家醫院的需求。」到2020年，連同新教學醫院落成，高永文指私院的容量，約可擴充百分之四十至五十，令保險業界與私院，有較大空間商討提供收費透明度較高的套餐服務：「例如一些非緊急的手術及檢查，可以讓市民有較清晰的財政預算。」他期望擴大及優化私家醫院服務，針對中產提供服務，以配合自願醫保政策。

「維持公院服務，作為大的安全網，是香港醫療體系重要基石。但另一方面，私院角色非常重要，如專科門診，在公立醫院輪候時間最長，屬非緊急類別，私家醫院都能發揮應有角色。」在高永文眼中，政府、醫管局、馬會及社會機構，都有很大合作空間。「政府提供各類社會服務，需要非政府機構如馬會，配合政府的政策。早年香港很多醫院、診所及健康中心，其實都是由馬會提供資源，令政府得以推出適時服務，符合港人需要」。

馬會提供適時服務

在前線服務方面，他指馬會過去亦提供不少資源，包括去年起與醫管局合作推出的「賽馬會安寢輕移計劃」，陸續在全港所有公立醫院安裝電動病床及病人吊運系統，方便所有住院病人。「除更新醫學儀器，有關計劃更針對長者住院需要，大規模支持更新病床設施，令長者在住院期間可以更舒適；另一方面亦可增加效率，減低前線醫護人員因照顧行動不便長者而造成的勞損。」



「賽馬會安寢輕移計劃」令病人在移動過程中更安全，亦減低醫護人員受傷的機會。



高永文（左二）出席去年的「香港賽馬會社群日」，與時任馬會主席施文信（中）、馬會行政總裁應家柏（左一）、醫管局主席梁智仁（右二）及行政總裁梁栢賢（右一）一同公佈「賽馬會安寢輕移計劃」。

除了醫療儀器等硬件，軟件同樣重要。對於馬會去年捐款二億七千多萬港元成立，全亞洲首個的「香港賽馬會災難防護應變研究中心」，高永文認為，除可為本地培訓救災專才，亦有助加強公眾應對災難的意識。「一方面香港市民在海外遇上意外及災難，香港醫護需前往境外協助，其次越來越多香港醫護，有志到境外發生自然災害的地方參與人道救援，醫專設立的培訓中心，正好提供適切訓練。」

「要做人道、緊急應變，就算是醫護，也非被徵召就識，好多時做緊急應變，要經過訓練，物料供應組織，怎樣與其他地方的醫護合作，去到救災環境有甚麼需要注意，事前培訓，十分重要。」他補充。

「更喜歡臨床工作」

由醫管局到成為問責官員，主理香港重要醫療政策，高永文不諱言，千帆過盡，還是喜歡直接與病人接觸的臨床工作：「過程中，可以感受到病人對醫療及各方面照顧的反應及效果。」不過，在漫長的職業生涯中，高永文卻有兩個人生重要階段，兩度放下最愛的臨床工作，參與行政管理及宏觀政策的工作，愛做高醫生更甚於高局長的他，直言只因「心事未了」。

「我意識及明白到在醫療體系中，讓個別醫護人員獲最大發揮，幫助病人解除痛苦、走上康復路程，需要政府在政策和管理上的支援，所以，在有需要及適當時間，我選擇放低臨床工作，參與管理工作。」就如當年全身投入醫管局行政管理工作，針對公立醫院管理改革，令公立醫院無論在運作效率、質素及服務的文化也有改變。及至 2004 年離開醫管局，私人執業，他看到香港浮現另一個問題。

2012 年，他再次離開最愛的臨床工作，走進水深火熱的熱廚房：「長遠醫療體系的可持續性，超乎純管理帶來的改善，而是在政策上長遠令香港雙軌醫療制度持續健康發展，確保現在及未來二、三十年，香港市民繼續享有完善醫療服務。」深知興趣在臨床工作，高永文說，在政策層面工作一段時間，如見到對將來政策發展已鋪下健康的方向，希望爭取可直接面對病人，做回臨床醫生。

「困難但要面對」

「由離開醫管局，到加入政府中間的七年多，一方面做臨床工作，另方面參與義務工作，其實剩下的時間不多，如有機會再一次重投臨床工作，兩方面都要調整，才可以騰出更多時間，真正陪伴家人。」由公職王到成為民望最高的問責局長，成就低民望管治班子的「奇蹟」，只剩一年多任期的高永文，挑戰仍不斷，就如推出自願醫保，更是高度政治化的「計時炸彈」，他說「困難但要面對」，不會亦不應迴避。



由南朗醫院改建而成的香港防癌會賽馬會癌症康復中心，為病人及其家人提供身、心、靈及社交各方面的支援。



馬會董事周松崗爵士（左二）、食物及衛生局局長高永文（右二）、香港青年協會會長黃嘉純（右一）及香港青年協會總幹事王葛鳴博士（左一）於「香港青年協會賽馬會香港國際無伴奏合唱節」開幕禮上共同吹奏律管。

「雖然有說我主理的政策局以民生為主，但政治因素在任何政策上存在，到某個環節，必需有政治過程，應該努力應對。」他指出，未加入政府前，已預計要處理政治上的問題，且難度不低，但具體如何應對，不能完全預見，唯有見招拆招。「希望完成手頭上的工作，為香港勾劃出將來的方向和路線，可以盡快找機會重返臨床工作。」功成便身退，高醫生如是說。

四方協作互相配合

今日貴為問責局長，高永文於醫學院畢業後，在醫管局工作多年，2004 年離開醫管局，私人執業期間，直接參與志願機構。不同角色，對多方協作了解更深：「志願機構不只在資源、設施上，可配合政府醫療政策及運作，角色上也很重要，比如治療癌症，公立醫院負責手術、放射治療及藥物治療，但在康復過程中，仍有很多其他需要。」就如由南朗醫院改建的「賽馬會癌症康復中心」，便是由防癌會負責管理、馬會提供資源，多方協作配合，同樣重要。曾任防癌會主席的高永文如是說。

「必需承認，公立醫院在預防及康復上，未必能提供一條龍服務，中心正好補充當中的缺口。我亦親身體驗到很多病人，在政府醫院接受癌症基本治療後，有機會到康復中心，接受跟進式一條龍服務。」

事實上，馬會一直積極支持香港醫療服務發展，包括撥款推動基層醫療服務，改善醫院設施，為醫務人員提供最新的技術及支援，至今已捐款超過 76 億港元，用以支持本港醫療發展，包括高永文口中提到，早年興建的各區賽馬會診所及健康院。

後記

高醫生的堅持

身居要職，育有兩子的高永文，不單犧牲享天倫之樂的時間，連最愛的觀鳥興趣，也得擱下，公務纏身得太緊，訪問當天，他就顯得有點疲倦。不過說起拍照，「貪靚」的高醫生，原來也有一套堅持。

高醫生一頭清爽髮型，但原來他與葉劉一樣要「捍衛」髮型！話說記者邀請他到辦公室下的添馬公園草地拍照，高醫生堅持不逆風取景，並滿有經驗與記者分享那個角度定必吹散頭髮、「唔靚仔」。關於打理頭髮，他更「自爆」奉行二不政策：不染髮、不「Gel頭」，崇尚自然。

我是「架己冷」

說到最愛的潮州文化，高永文特別精神抖擻：「孩提年代聽媽媽講好多，到自己長大回鄉，兩方面印證，自然產生濃厚興趣」。對於今日年輕人「籍貫觀念」不強，曾多次親身帶隊回潮汕交流的他直言感到可惜。

在港出生，58歲的高永文，與大部分香港仔一樣，20歲前從無機會親身回鄉。「第一次返鄉下的經驗好深刻，像找回自己的根，想推介給人，希望其他人可以多認識自己的家鄉文化。」愛讀歷史的高永文表示，潮州文化是中華文化的一部分，研究的過程，令他樂在其中。但潮州出名多大男人，他又怎樣看？「重男輕女文化，非單潮州獨有，中國其他地方，以至世界某些地方，其實都存在。」

不過，高指出，近20年，就是在潮州人的圈子，也已出現重大變化：「以前潮州商會及好多社團，基本上無女性管理人員，現在已全部被打破，男女共融參與，就算是固有文化，發展下來也會慢慢改變。」愛煞「架己冷」，但兩個兒子卻不如他興趣濃厚，高永文直言成長背景大不同，可以理解。

「我自己雖然在香港出生，但長大的過程，孩提年代包括我父母，都講潮州話，好多長輩都好潮州，成

訪問現場片段，請瀏覽：



長的氛圍，讓我對潮州文化產生濃厚興趣。我的成長環境，與他倆長大的環境已很不同，唯有把握機會，一同參與文化交流活動，但他倆以後會否投入更多時間和精力，和我一樣去鑽研潮州文化，就要由他們自己去決定了。」開明爸爸如是說。

愛中國歷史，文科興趣濃，讀醫的高永文，是少有中學兼修中西史地理的理科生，對中國文化、地理風貌，以至少數民族，他興趣濃厚，但說到選擇工作，這個基層出身的局長，就傾向理性：「會衡量工作的實用性，很強感覺作為醫生真的有用，現在出任政策局崗位，不同領域最後都涉及人的健康；以衡量幫到人的角度，社會需求好大，要進步發展創新，離不開人要健康，社會繁榮非醫護直接效果，但背後同樣重要。」無怪今年文憑試的十優狀元，大多選讀醫科，莫非之前都聽了局長「教路」？

