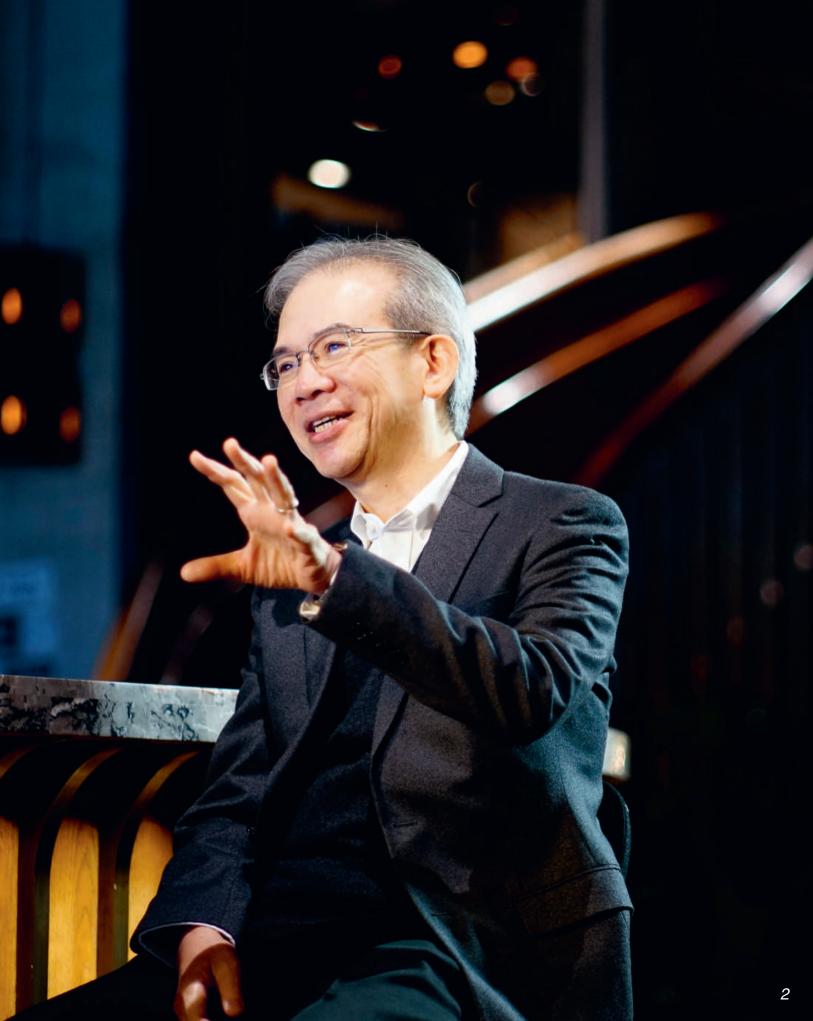


愈跑愈有 林焕光 笑看人生 障礙賽

緣份就是奇妙。做了40年公務的行政會議召集人林煥光,由公務員事務局局長、民政事務局局長到前行政長官董建華的左右手,半生事業平步青雲,2005年因一次犯錯而請辭,他直言走進人生低谷,那想到一年之後,因著之前申辦亞運的經驗,成了奧運馬術公司CEO,由零開始,統籌2008年在港首次舉行的奧運馬術比賽,為事業打下漂亮一仗。「勝負往往只在零點幾秒之間,有誰敢篤定哪匹馬會贏?」

林煥光的賽馬人生,要追溯至1974年加入政府成為政務官,參觀邊塡海邊平整土地的沙田馬場開始。與馬結緣,兒時在跑馬地中央公園隔著圍欄觀看馬競賽,到80年代接曾蔭權的棒,出任沙田政務專員,借用馬場看台舉辦香港首次在維港以外舉行的陸地煙花匯演。40年過去,由高到低,跌倒了重新站起來,跑進直路。「自知是個不能『hea』的人。」64歲的林煥光,愈跑愈有,行會內長期民望第一,豈是浪得虛名?



林煥光在沙田馬場的西餐廳「喜馬當先」 (Hay Market)接受訪問,餐廳的露台對正跑道,視野廣闊。拍照時說起舊事,這位在官場縱橫多年的健將手舞足蹈,笑説見證沙田馬場由無到有,意義重大。1974年加入政府做首批華人政務官(1973年起政府招募華人政務官),首年培訓,到不同政府部門參觀,了解運作。當年的沙田馬場,仍是大片空地。「當年沙田的同事向我介紹,這裏將興建香港第二個馬場,將會成為亞洲最大規模的馬場。」

80 年代,時任港督麥理浩鋭意發展沙田新市鎮。林煥光 1984 年接替前特首曾蔭權,出任沙田政務專員。那是香港起

飛的年代,新界第一個公共屋邨瀝源邨落成,沙田第一所日式超市開幕,統統是盛事。「那是84年12月,八佰伴開業贊助了沙田一次煙花匯演。當年有維港煙花匯演,但未試過在維港以外,尤其是未試過在陸地上放煙花。」那一年,在城門河上綻放的璀燦煙火,在香港人心中,成了難忘的集體回憶。

跌撞下走過來

「那次煙花匯演,正是借用馬場看台作主禮台!」那是他與馬會第一次正式合作,可惜事後出了小意外,有仍未爆開的煙花跌落城門河對岸一個地盤,一名小孩走入地盤玩耍,好奇拾來玩,火藥爆開燒傷了手,自此陸地上空放煙花成了絕響。這個「污點」,還是林煥光主

動提起。直視問題,不迴避,向來是他的作風。「跌跌撞撞下成長,香港就是如此走過來。」事實上,他與馬的緣份, 還要追溯到更早。「爸爸是馬迷,自小對跑馬不陌生。」



馬會副主席周永健(左一)、行政會議召集人林煥光(右二)、時任東華三院主席陳婉珍博士(左二)及香港警務處助理處長李建輝 (右一)一同出席「奔向共融-香港賽馬會特殊馬拉松2014」起步 禮。



馬會主席葉錫安博士(左)及行政會議召集人林煥光(右),在第43屆香港藝術節開幕禮上聚頭。



林 煥 光 1984 年接替前特首曾蔭權,出任沙田政務專員。

每逢跑馬日,家中一定有馬經,那是他童年回憶的一部分。「小朋友不可以入馬場,就在跑馬地中央公園隔著欄邊看,龐大動物在眼前近距離高速競賽,好難忘。」隨年漸長,他對賽馬又有另一番體會,「賽馬是thinking game,是智力遊戲,用哲學角度看,與人生十分相似。」他說:「勝負包含很多因素,馬匹排檔、騎師的狀態、練馬師的戰術,還有無法預計的天氣,都會影響果。」哪一匹馬跑出,馬迷只能掌握部分因素,馬評人總掛在口邊的「態佳路合」,就如人生。

「IQ高、讀最好的學校,未必保證人生一 帆風順,可以做到富豪或達官貴人。|勝

負,往往只在幾秒之間,「有誰敢篤定哪匹馬會贏?只能將優勢盡量發揮,好比你讀書成績好,便留在學校讀多點書,若是實幹型,或許適合早些到社會拼搏。但無論如何,一出世,即使你的父母也不可能篤定你將來如何。」就如他,會考成績好,預科讀皇仁,高考偏偏考了三次才考進大學。不過,要數跌得最傷那次,卻是2005年。

跑馬喻人生

由政務官到教育署署長到前行政長官董建華的左右手,林 煥光1997年已晉升局長級,事業平步青雲,怎會想到一次犯 錯而請辭,跌進人生低谷?而在一年之後,卻又應徵成了馬 術公司 CEO,統籌奧運馬術比賽,打下漂亮一仗,甚至獲邀 成為行政會議召集人,繼續為香港出謀獻策。人生順逆,從 來就是難以預測。「不認識馬術,但在民政局兩年,除了草 擬足球博彩條例,還協助爭辦亞運,與霍震霆周遊列國,爭 取國際支持。」



2008年,沙田奧運馬術主賽場落成,馬會行政總裁應家柏(左)移 交巨型金鎖匙予時任奧運馬術公司行政總裁林煥光(右),慶祝這 歷史性的場地移交儀式。

人生有趣的是,很多經歷,到你回望時,才驚覺原來環環緊扣。「香港未試過辦奧運項目,如此大型的體育賽事,除了霍震霆,可能只有我有這方面的經驗。見到廣告招聘,就去申請,有坊間傳言説是民政局局長何志平找我,統統是錯的,我跟足程序去見工。」由向北京遞交計劃書,到落實與馬會合作,選址興建場地,千百樣工作,時間緊迫。「體院在馬會隔鄰,方便獸醫檢疫;借用雙魚河高爾夫球場辦越野賽,但要開闢適合賽道。」

高爾夫球場原本的泥土不適合馬術比賽,需要重鋪,並加建觀眾設施。只有兩年半時間,由改建場館到馬匹運輸及檢疫,幾近不可能的艱難任務,最後交出亮麗成績表。「總算有交代。」他微笑道。游説體院臨時搬到烏溪沙、與高爾夫球會協商暫時關閉球場,過關斬將,創造了奇蹟,成績備受外界甚至國際馬聯肯定,但事後回望,他形容是「那是食足驚風散的 project」,壓力千斤重。

「國際馬聯主席本身是馬術跳欄運動員,愛馬如命,與她見面時,她一再叮囑,説香港是有聲譽的城市,要我保證奧運期間,不能有騎師、馬匹嚴重受傷甚至死亡。」行船跑馬三分險,香港聲譽掛在心口,只好全力以赴。「雖曾發生墮馬意外,但無運動員嚴重受傷,有賴現場醫護夠專業。」完成不可能完成的任務,他說要多謝很多人,包括馬會行政總裁應家柏、賽事執行部總監黎達理及獸醫事務主管(診療)李恪誠,「沒有他們,肯定不會這樣順利。」

不可能的任務

要感謝的,還有高質素的香港觀眾:「花式舞步對一般觀眾不算吸引,但差不多每場賽事都爆滿,即使下雨,仍有六、七成人留在現場,為運動員打氣,我日日在現場,觀眾的熱情,令人感動,所以真的很喜歡香港人。」那兩年,沒日沒夜地工作,辦公室長期放了十幾個睡袋,「這種經驗很獨特,籌辦過程沿途有人離開,因為太辛苦,也怕做得不好。但團隊有熱誠,義工隊十分出色,相隔這麼多年,仍有六、七十名義工隊成員保持聯絡,每年龍舟賽及國際馬術比賽都出來幫手,可見有多熱心。」

眾志成城,香港騎手的參與,也是重要一環。「有位元朗原居民,自小已在奧地利工作,他兒子在當地訓練新馬,打算回來做義工,我說這麼有經驗,不如參賽?這位原居民林先生還反問我:可以嗎?」林煥光口中的原居民之子,正是代表香港出賽取得好成績的馬術運動員林立信,「到第三、四圈才出局,首次參加成績已很好,全場矚目。」自奧運後,港府與馬會合作,大規模培訓馬術運動員,近年香港馬術隊表現出色,並非偶然。

除了奧運馬術比賽,林煥光與馬會的淵源,還可追溯至 2002年出任民政局局長期間,通過賭博(修訂)條例草案。 「醞釀了一段時間,八、九十年代,全球足球賽事直播已是常態,開始出現地下非法賭波、網上投注。」馬會申請開放足球博彩,林煥光直言,當年政府早有意將足球博彩規範化,「由馬會一併做,還是引入另一機構,當時確有深入討論。」



林焕光兒時在跑馬地中央公園欄邊看馬,自小對跑馬不陌生。

「馬會有逾百年運作經驗,有接受投注的基建,最緊要是已在gaming industry內建立了誠信力integrity,具備成熟條件,當時的想法是:與其冒險給其他經營者,而其他機構需要長時間才能建立起誠信力integrity及公正持平的文化,不如交給馬會。」確立了方向,政府與馬會制定協議:「當年已進入政黨政治的年代,香港是自由開放社會,傳媒一般會在公共政策上傾向放大爭議問題,不過在討論賭波合法化這個議題上,媒體卻差不多一面倒支持。」

3D 多元角度

他認為,制訂政策,應以「3D多元角度」考慮,「立法後的龐大收益都通過馬會流入政府,對公共事業、公共建設等有很大得益。|

事實上,由博彩稅到直接用於慈善的捐款,馬會多年來有很大貢獻。他說,沒有一間機構如馬會,持續提供龐大及穩定的慈善捐助。「四處都可以見到馬會的蹤影,如銀禧體育中心(即現時香港體育學院)、演藝學院,甚至科技大學等,資助差不多都由馬會包辦。」他說:「批評賭博之餘,不能否認若沒有馬會,香港很多重要的公共設施根本不存在。」他認為,政府、社會機構及馬會等三方協作模式,已發展成熟;而馬會為新服務的資助「補底」,功不可沒。

遊走官場,都説這裏是熱廚房,經常站在風尖浪口的林煥

政府公佈賭波合法化諮詢文件翌 日,林煥光出席電台節目解畫。





(左二起)時任奧運馬術公司行政總裁林煥光、時任中國香港體育協會暨奧林匹克委員會會長霍震霆、時任民政事務局局長曾德成、時任〇八北京奧運馬術比賽香港基金委員會主席梁愛詩,以及馬會行政總裁應家柏主持奧運五環亮燈儀式,以慶祝踏入二〇〇八北京奧運會開幕禮倒數三百天。

矛盾是常熊

矛盾就是常態,怎樣將常態變為一種可處理的狀態,就需要一種基制,設計例如賠償的制度。平衡各方利益,說易行難。「設計賠償方案,不可能人人滿意,但大體幾方面都覺得公平,才能解決問題,大家都高興。剛開始時用粗口罵

你,到項目後期關心慰問你天黑才下班的,可以是同一班人。」在他心中,唯有認清矛盾,才可以收窄分歧,「收細傷口,令血流慢一點,大家才有信心可以真正解決問題。」他不諱言,不同崗位讓他學懂多角度思考,對解決問題大有裨益。

「我畢業的年代,剛好遇上中東戰爭,全球經濟大衰退,很少私營機構請人,幸好當年的大學生仍算精英,搵工不算太難。畢業第一份工做銀行,後來考到政務官就加入政府,但無可否認,1974年,是好灰的一年。」林笑言,在跌跌撞撞下走過來,是香港的常態。「每10年就有大事發生,人生就如跑馬,跑完之後大家就會說:我早說一定會贏嘛,但其間永遠驚濤駭浪。」談笑用兵,如果人生是長途賽,64歲的林煥光,肯定後勁凌厲,「愈跑愈有」!

後記

語言是一陽指

退下官場最前線,出任行政會議召集人的林煥光,在平等機會委員會擔任主席時,最喜歡到不同學校演講,分享人生經驗:「之前我到大學演講,曾經說過,在香港讀書很幸運,因懂得中文和英文,可以接觸到全球八成人口。語言是基本武功,是一陽指。」他笑言對於20歲的年輕人來說,眼前仍有70年的路要走,學習與認識世界,永遠管用。

「前途永遠不可預計,都説全球一體化,如果你是最頂 尖的百分之五、百分之十的人,全球都是你的舞台,但未 來可以怎樣發展,父母無法保證,政府更加不能保證,唯 有好好裝備自己。」與很多年輕人一樣,他喜歡 Steve Jobs,他説記得 Steve Jobs生前在史丹福大學的一次演 講:「他提到創意、諗頭並非天跌下來,而是儲存在腦袋 中,愈多 dots,就愈有機會連繫起來,成為創意。」所謂 舉一反三,不是靠天才,而是平時的工夫。

人生之中經歷過低潮,唯有保持積極態度,才可把握機會,「時間最公平,『hea』了一天就是一天。我讀社會經濟學出身,如果當年沒有加入政府,可能就繼續做銀行,畢竟銀行工在70年代,是最有前途的職業。」人生就是沒有如果,他說:「做了40年公務,其實應該是時候退下來,太花時間的公務未必會再做,但我自知是不能『hea』的人,幸好我有很多興趣,喜歡看書和看電影,一定不會悶。」獨來獨往、沒有助手跟身的林煥光笑著說。

訪問現場片段,請瀏覽:



