



小時了了，大未必佳？



給 孫女講故事，免不了講孔融三歲能讓梨（三字經：融四歲，能讓梨）。孔融還有一個故事，就是小時了了，大未必佳。這故事傳誦至今，可以作為神童的一個警惕。以現代角度看，就是一個耀眼神童，到了二十歲後，表現如普通學生，並無光芒。孔融長大後，雖然有名氣，但在西漢末年，便是大未必佳的範例，最後給曹操殺了。

小時了了，可以是人的潛能及早爆發，因而被稱為神童。像 2021 年美國網球公開賽，由 18 歲的 Emma Raducanu（簡稱愛瑪）奪標，一鳴驚人。愛瑪以前從沒在女子網球出頭，今年突然大爆發，得到如童話世界的完美結局。愛瑪是否大未必佳，日後能否沿著 Billie Jean King、Martina Navratilova、Stefanie Maria Graf、Serena Williams 四位巨星的道路走，稱雄十數載，還未可知，但她的驚人演出，已令人對「潛能爆發」的現象，大為關注。

目前簡單的潛能評估方法是 IQ 測驗和能力測試（IQ and Aptitude Tests），但未必一定可靠。筆者年青時到 IBM 求職，得到的分數是近乎白癡，後來才知道事先可以買「雞精書」操練。自己的兒子在香港中學會考成績平平，原校不錄取他為高考生，後來到了美國，卻在著名大學畢業，繼而得到英國和日本名校的兩個碩士學位。他讀書的興趣和方法原來與本港制度不配合，到美國讀書，開了竅，才能爆發潛能，學業有成。

開竅看似神秘，筆者卻以為並非甚麼難事，最重要的是（一）興趣配合，自由學習；（二）有紀律，不輕易放縱放鬆。

一位議員要求女兒讀法律，做律師。女兒聽命，果然做了律師。做了一年，她對父親說：「還了你的心願，以後我讀藝術，希望做藝術家。」著名作家白先勇的父親白崇禧是民國時期一級上將，白先勇進了成功大學讀水利工程，發現興趣不合，轉到台大外文系，遇上名師夏濟安，即時開竅，文學潛能爆發，卒成為一代名家。

對自己的職業、事業沒大興趣，一生難有大成就。讀書也是如此。家長老師欲幫助下一代發展潛能，首先要鼓勵他（她）們朝著自己真正有興趣的方向努力。

有天分有興趣有名師指導，最後還是要靠自己。不妨比較兩位 18 歲時同樣光芒四射的球星：朗尼和 C 朗。他們成名時，同在曼聯，同受費格遜爵士教導，球場上表現同樣出色，並稱一時瑜亮。18 年後，C 朗代表葡萄牙出席國際賽，射入 115 球，創世界紀錄，今季由皇馬返回曼聯，大受歡迎，被譽為曼聯救星，36 歲了，魅力依然沒法擋。

另一邊廂，朗尼早幾年已無法在英超立足，遠走美國，表現不過不失，返回英國任英甲打比隊教練，成績差，有降班危險，近來更傳出有精神問題。

兩人有何不同？C 朗自律甚嚴，除勤於操練健身之外，每天進食的，18 年如一日，枯燥無味，沒有隊友願意到他家吃第二次晚飯。C 朗注重健康飲食，只飲水，不飲酒，不喝汽水。這是一種艱苦的生活。

朗尼 20 多歲時便懂得玩樂，比賽之後去輕鬆，美酒佳餚在所難免！

年紀輕輕便大爆發，在所多有，能否長期維持，實在考人。小時了了，大未必佳，是一個難以避免的現象。無論是超級球星、大學問家，或大企業家，當然生來有天分，但他們（她們）須同時擁有驚人的毅力和堅定的意志，才能保持長期成功，沒有自律，一切皆空。

所以小人物如筆者昔年教兒女，而今面對三個第三代，只希望教得他（她）們能夠自動自願每日拿起中英書本，讀得嘻嘻哈哈，不用古稀長者在旁督促。



香樹輝

1971 年畢業於香港中文大學經濟系，泰國法政大學經濟學碩士。曾任職商業銀行、商人銀行及私募基金，後轉入傳媒及公關界，歷任要職，2021 年退休。

開竅看似神秘，筆者卻以為並非甚麼難事，最重要的是：

