

# 霍啟山

## 千個足球

霍啟山的成長離不開體育運動。他說足球是他的興趣，並已成為生活。去年他接任中國香港足球總會主席，對香港足球發展，滿腹大計。

他的「千個足球」，由如何更深入校園、社區發掘新血，加強培育有潛質小將，提升本地球隊水平；到加強與球迷溝通，構思更多吸引入場的新體驗、新文化；到足球運動如何更有效結合旅遊、聯乘區域優勢，發展成為國際盛事，從而推動經濟，貢獻社會，全在考量之中。

有一種熱愛，將工作與生活融為一體。霍啟山暢談足球發展，寄語熱愛足球的年輕人透過足球，找到「位置」。

足球是圓的。圓，代表循環不息，融和通達。一個足球，可以磨練出世界級的球技和堅韌不拔的意志；千個足球，更加千變萬化，超越盤、傳、控、射，對個人對社會，「圓圓」不絕，拼出千種可能。



## 凝聚社群

中國香港足球總會主席霍啟山接受《駿步人生》專訪，從一而終，內容離不開足球發展。「我在香港長大、外國讀書，我的成長過程離不開體育；特別是足球，已經成為我生活的一部份。」

說的沒錯。霍啟山自幼在足球的養份下成長。他的祖父霍英東和父親霍震霆均曾擔任足球總會會長，霍英東昔日更有小型足球「少林寺」之稱的灣仔修頓球場留下不少足跡。2008年，霍啟山參與推動香港足球發展，當上中國香港小型足球總會會長，提倡「小球推動大球」；及後分別出任中國香港足球總會工作小組、董事、副主席等職務；2023年7月開始擔任足總主席一職。

談到上任後最難忘的賽事，霍啟山提及今年6月10日中國香港對印度的亞洲盃外圍賽。那是港隊第一次進駐啟德體育園的場館，逾四萬球迷穿上球衣或紅色上衫支持港隊，令主場館頓成一片「紅海」，「香港加油、We are Hong Kong」打氣聲此起彼落。霍啟山重提這些畫面，仍按不住嘴角上揚：「這是最難忘的一場比賽，相信很多香港球迷都一樣。我們的目標是『坐爆』啟德。對於中國香港隊來說，絕對是大家給予香港足球的一份肯定。」

回想當日盛況，開賽前在球迷區揚起一幅40米長的大型橫幅（TIFO），「港隊勁揪」四隻大字配上紅色巨龍圖案，氣勢迫人，頓時燃點現場氣氛。由決定以TIFO為港隊打氣，到TIFO的設計意念和製作，以至TIFO順利透過逾千球迷雙手在啟德展現，靠的是足總與球迷一起策劃，方能締造歷史時刻。

「我們希望帶來新元素，推動球迷文化，令持份者之一的球迷，可以一起促進足球發展，過程中有更美好的體驗。」霍啟山說，「我有責任透過足總這個平台，加強董事局與球迷的溝通和交流，大家一起構思，攜手努力達成不同的新計劃。」

**「我們希望帶來新元素，推動球迷文化，令持份者之一的球迷，可以一起促進足球發展，過程中有更美好的體驗。」**

### 感謝馬會 支持青訓

能夠走出自己的「足球路」，對於霍啟山，足球從來不只是體育競技，更是青少年鍛鍊身心的不二法門。「在青少年的成長過程裡，體育絕對不可或缺，尤其足球是團隊項目，正好訓練團隊的合作精神」。

馬會一直積極推動本地足球發展，多年來支持足總，包括由足總主辦，馬會慈善信託基金捐助，並獲康樂及文化事務署資助的「賽馬會青少年足球發展計劃—暑期推廣」，透過專業訓練、小型比賽，培養青少年對足球的興趣及技巧。該計劃涵蓋全港18區3至16歲的兒童及青少年，於7月至8月期間提供收費相宜的足球訓練機會；每年暑假惠及約8,000至10,000人。

另外，由馬會慈善信託基金及康文署支持的不同足球聯賽還包括「賽馬會女子足球聯賽」、「賽馬會五人足球聯賽」等，致力推動本地足球發展，弘揚體育精神、促進友誼。

霍啟山直言：「足球發展離不開資源，馬會是足總的長期合作伙伴，多年來資助足總多個青訓計劃，讓青少年透過這些活動感受足球的魅力。」

### 電子世代 新法招新血

他相信，足球可以協助青少年找到歸屬感，未來將加強與本地學校合作，讓港隊和港超球員走進校園，向學生分享足球生涯的點滴，「令足球真正融入社區」。

他深明GEN-Z作為「電子世代」，人人機不離手，與其強迫他們放下手機，不如貼地一點加以善用。「疫情期間，電競世界盃如常舉辦，各地足球愛好者都在線上交流。疫情之後，他們熱愛的始終是『踢』足球。」

他稱，「電競是一個能夠吸引青少年關注足球的渠道，更重要的是要思考如何線上線下對接，透過科技新趨勢吸納新血，鼓勵更多人參與戶外足球」。霍啟山期望，要把不諳足球的人吸引過來，擴大足球人口，方能培育更多優秀運動員為港爭光。「人人足球」，就是他心中的最佳戰術。

# 足運之都



工欲善其事，必先利其器，放諸足球發展，場地，有力左右大局。

「香港足球發展是離不開場地的。多年來，足總都沒有自己的場地，之前都要與康文署協調，借用政府的球場。但在馬會支持下，足總有了『賽馬會香港足球總會足球訓練中心』，這是推動足球發展的重要環節。」霍啟山說。

的確，在推動香港足球發展這條漫長的道路上，馬會與足總一直合作無間。位於將軍澳的賽馬會香港足球總會足球訓練中心，由馬會透過其慈善信託基金審批撥款 2.21 億港元興建，佔地 12 公頃、分別設有天然草和仿真草各三個標準足球場，以及一個標準五人足球場等，自 2018 年啟用至今，是地區幼苗、青少年足球、女子足球的主要基地，也是教練和裁判的培訓場地，使用人次已累積達到 140 萬。

## 將軍澳足球中心 推動足運

這個場地更將邁向另一個里程——香港早前獲得國際足協 (FIFA) 認可設立專為 12 歲以下女子球員而設的 FIFA 精

英學院 (FIFA Talent Academy)，這是全球首間專屬女子的 FIFA 精英學院，足球訓練中心正好提供優質的訓練環境，結合足球技術培訓、教育及個人成長，啟發 U12 女子球員的潛力。

其實，另一個足球重地、香港大球場與馬會同樣深有淵源。1992 年，馬會斥資逾八億港元支持大球場重建工程，並於 1994 年重開。為長遠改善球場草質素，馬會於 2015 年再斥資 3,100 萬港元，支持政府全面重鋪大球場的草地；在啟德體育園今年啟用前，大球場是香港最大型的戶外多用途康體場地，多年來見證香港足球邁步前行，烙下不少經典回憶。

霍啟山深信：「突破了場地的限制，便有更多空間發展足球。」他以去年底在香港舉行的東亞足球錦標賽外圍賽為例，「國際大賽或盛事對於場地有很多要求，經常要同時間在不同場地舉行賽事，亦要有足夠的練習場。香港一旦增加球場，便有更好的條件申辦更多比賽，令市民和球迷得以近距離參與國際盛事。」

「盛事化是政府未來體育政策的重點，用以吸引旅客來港，推動香港的旅遊和經濟，同時本地球迷一起參與。作為足總主席，我更關心盛事化如何貢獻香港足球。」



## 足球盛事 促進經濟活化足運

談到國際盛事，今年 7 月於啟德主場館上演的「香港足球盛會」，便在今年夏天為香港捲起一股足球熱潮，甚至不少旅客為了兩場大戰到港一遊。昔日歐聯皇者對決戲碼—AC 米蘭對利物浦、「北倫敦打吡」熱刺對阿仙奴，於今夏一一移師啟德上演，兩場比賽都令五萬座位的啟德主場館座無虛席。「除了比賽的 90 分鐘，這場盛事亦帶動了香港的『主場經濟』，例如周邊的餐廳和酒店，從而促進旅遊業。」霍啟山說。

香港作為亞洲區的國際城市，配合先進的體育場地，啟德體育園揭開了「盛事經濟」、「主場經濟」的香港新一頁。霍啟山認為，連串國際大賽已證明香港有足夠能力舉辦盛事，但這些盛事又為香港帶來什麼啟示，未來應該如何運用盛事帶來的效益呢？

「盛事化是政府未來體育政策的重點，用以吸引旅客來港，推動香港的旅遊和經濟，同時本地球迷一起參與。作為足總主席，我更關心盛事化如何貢獻香港足球。我們的下一步，必然舉辦更多更專業、更精彩的比賽，提升球迷的興趣，帶動體育市場走向產業化，同時透過盛事化支持本地足球發展，特別是青少年和教練人才培訓，令整個足球生態發展得更完善。」



- 1 霍啟山認為突破了場地的限制，便有更多空間發展足球。
- 2 今年 6 月中國香港對印度的亞洲盃外圍賽，一幅 40 米長的大型打氣橫幅 (TIFO)，氣勢如虹。
- 3 2018 年啟用的賽馬會香港足球總會足球訓練中心，是地區幼苗及青訓的主要基地，也是教練和裁判的培訓場地。

# 交流 新章

講足球，不得不提英格蘭超級足球聯賽的經驗。霍啟山以英國足球文化為例，認為地區球隊能為當地市民帶來與別不同的投入感和歸屬感，令足球真真正正的融入生活，也正正是本土足球走向國際的基礎所在。

難怪本地球隊「大埔」在上個球季贏得香港超級聯賽冠軍，舉行開蓬巴士勝利巡遊時，霍啟山也一起參與，親自「落區」與大埔街坊分享喜悅。他說，當天活動氣氛特別熱烈，「香港足球發展其中一個趨勢，就是地區足球。地區球隊特別有凝聚力，能夠透過球隊貢獻社區，亦能帶動地區力量，提升足球水平。」

## 球隊贏波 落區分享喜悅

其實，霍啟山與地區足球淵源甚深。他的祖父霍英東正是「省港盃」的倡議者，從1979年開始，香港隊與廣東隊每年均以主客制合演兩場友誼賽。「這個比賽四十多年來陪伴香港足球發展，見證兩地交流，是極具歷史意義的賽事。」

直到近年，內地的「貴州村超」（榕江（三寶侗寨）和美鄉村足球超級聯賽）及「蘇超」（江蘇省城市足球聯賽）大受歡迎，平均入場人分別高達五萬和六萬，霍啟山認為這印證了，要將足球真正融入生活，絕對不能小覷地區力量，同時期望帶起香港與內地足球交流的新篇章。「村超和蘇超帶來不同的熱潮，如果香港能與他們更深入交流，互相了解、互相合作，大家一起進步，兩地的足球氣氛一定愈來愈熱烈。」



「地區球隊特別有凝聚力，  
能夠透過球隊貢獻社區，  
亦能帶動地區力量，提升足球水平。」

4 足球有助凝聚社區及促進交流。今年8月本港舉行「賽馬會青少年足球精英匯」友誼賽，霍啟山與曼聯名宿舒米高（後排右二）互動；當日滂沱大雨，出席的小童做足防雨措施。

5 馬會公司事務執行總監譚志源（左）與霍啟山交流運動心得。



## 後記

除了足球，還是

# 足球

今次訪問在「南華體育會 - 賽馬會運動場」進行。馬會慈善信託基金撥款逾1億7千萬港元，支持南華體育會重建多用途綜合運動場及翻新高爾夫球練習場，當中的賽馬會運動場於2021年11月正式開幕，設有符合國際標準、可供足球及欖球兩用的仿真草球場，以及共1,000個座位的有蓋看台，為運動員提供專業的場地訓練。

訪問當天時晴時雨，霍啟山沒有落場獻技。他說，「以前周末一有時間就會去踢波，現在太忙了……」說時不忙幽自己一默說足球已經是生活的一部份了！

接任足總主席，時刻思考如何推動香港足球發展，包括吸引更多新血成為足球愛好者，沒想到眼前就有一位「目標人物」。

馬會公司事務執行總監譚志源今次聯同馬會見習行政人員林美雪一起擔任主持。他向足總主席自白，自己參與很多運動，包括籃球、排球，惟「有兩種運動，我由細到大都學不懂，一是游水，二是踢波。」笑說最羨慕球場上那些腳法瀟灑秀麗的綠茵猛將。

霍啟山立即把握機會「打蛇隨棍上」，招攬譚生「加盟」：「最重要是你有興趣、有熱誠，就可以追尋你的夢想！」

譚志源再問：「一支球隊有前鋒、中場、後衛、門將，會不會因為怕『食波餅』，就最好不要守龍門？」

霍啟山給了一個關於「位置」的回應。「提起足球發展，通常只想到11人足球，但其實香港足球的基礎離不開小型足球，以前我亦經常在修頓踢小型足球，這樣可以先培育興趣，再找到適合自己的『位置』。」

沒錯，運動這回事，勝負是其次，興趣和愛好最重要，所以霍啟山即使不是職業足球員，也無懼與「香港U23」球員一起落場練波。

「香港U23」是霍啟山於疫情期間一手創立，由一班23歲或以下的球員組軍出戰香港超級足球聯賽，當中還有球員入選2023年杭州亞運中國香港代表隊。說起杭州亞運，港隊當年勇闖四強，再次締造鼓舞人心的歷史時刻，馬會也開放了跑馬地馬場直播賽事，讓市民免費入場睇波、撐港隊。足球魅力，果然無疆。

今次訪問，坐言或起行，話題圍繞「千個足球」，連拍攝場地也選在球場進行；儘管時間緊湊，天氣也有點變幻，但團隊齊心事竟成。

瀏覽  
訪問短片

